



Good Governance

สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์
ด้วยความโปร่งใส
และพัฒนาสังคมไทย
ให้ก้าวไกลอย่างยั่งยืน



2	วิสัยทัศน์และพันธกิจ
3	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
4	ส่วนแบ่งทางการตลาด
6	รายงานคณะกรรมการ
7	เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และโครงการในอนาคต
8	โครงสร้างรายได้
9	ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในกลุ่มสมบูรณ
15	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
16	การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง
18	พัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา
19	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
20	ผู้บริหารบริหาร

สารบัญ

21	โครงสร้างการบริหาร
28	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
36	การถือครองหลักทรัพ์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
37	ค่าตอบแทน
39	การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
48	การควบคุมภายใน
51	รายการระหว่างกัน
53	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ
54	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
55	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
58	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
62	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
63	งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน
99	บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในภูมิภาค ASEAN ที่ให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจร และเติบโตพร้อมไปกับลูกค้า

พันธกิจ

- > มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- > เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าด้าน คุณภาพสินค้าอยู่ในระดับมาตรฐานสากล (Q) ต้นทุนสินค้าที่สามารถตอบสนองต่อตลาดและแข่งขันได้ (C) การส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา (D) ความสามารถเชิงวิศวกรรม (E) ความสามารถด้านการบริหารจัดการ (M) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน อย่างต่อเนื่อง
- > มีส่วนร่วมในการออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า
- > เพิ่มศักยภาพของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้นำด้านต้นทุนการผลิต
- > เพิ่มขีดความสามารถ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของบุคลากร
- > มุ่งเน้นให้มีระบบธรรมาภิบาล การจัดการบริหารความเสี่ยงมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

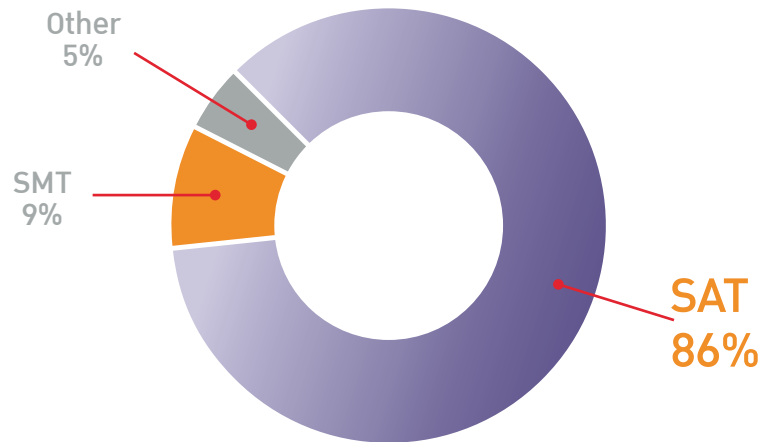
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2551	2550 (ปรับปรุง)	2549	2551	2550 (ปรับปรุง)	2549
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	8.54	7.51	6.32	6.09	5.54	5.45
กำไรต่อหุ้น (บาท) *	2.12	1.97	1.48	1.10	0.94	0.91
ผลการดำเนินงาน (พันบาท)						
รายได้จากการขาย	5,814,397	4,979,278	4,252,052	2,007,280	1,803,486	1,562,245
รายได้รวม	5,934,810	5,077,541	4,389,253	2,219,994	2,003,416	1,816,411
กำไรสุทธิ	634,677	591,140	442,601	330,838	281,135	272,929
ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (พันบาท)						
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,829,774	1,676,919	1,474,292	873,618	849,875	912,883
สินทรัพย์รวม	6,360,469	5,252,971	4,661,129	3,902,408	3,726,595	3,782,987
หนี้สินหมุนเวียน	2,105,530	1,509,963	1,194,269	793,128	679,015	575,964
หนี้สินรวม	3,799,627	3,207,028	2,766,096	2,076,055	2,065,305	2,146,848
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,560,842	2,045,943	1,895,033	1,826,353	1,661,290	1,636,139
อัตราส่วนทางการเงิน						
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	26.36%	28.49%	25.09%	18.97%	17.05%	16.70%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	25.90%	28.24%	24.23%	39.19%	41.37%	71.68%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.74%	11.68%	9.62%	8.67%	7.49%	7.02%
กำไรขั้นต้น (%)	19.94%	22.03%	18.98%	25.59%	26.25%	21.29%
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.87	1.11	1.23	1.10	1.25	1.58
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อหนี้สิน (เท่า)	0.53	0.75	0.81	0.87	1.00	1.27
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.48	1.42	1.46	1.14	1.24	1.31

หมายเหตุ

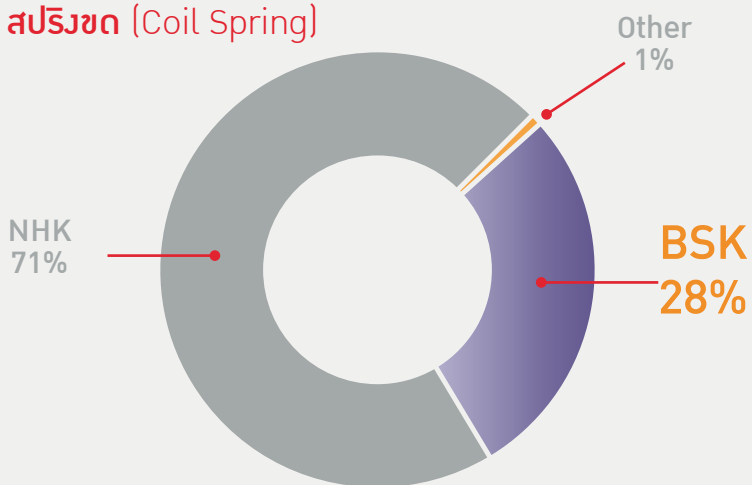
* ในปี 2551 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 300 ล้านหุ้น
 ในปี 2550 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 300 ล้านหุ้น
 ในปี 2549 ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 300 ล้านหุ้น

ส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์หลัก

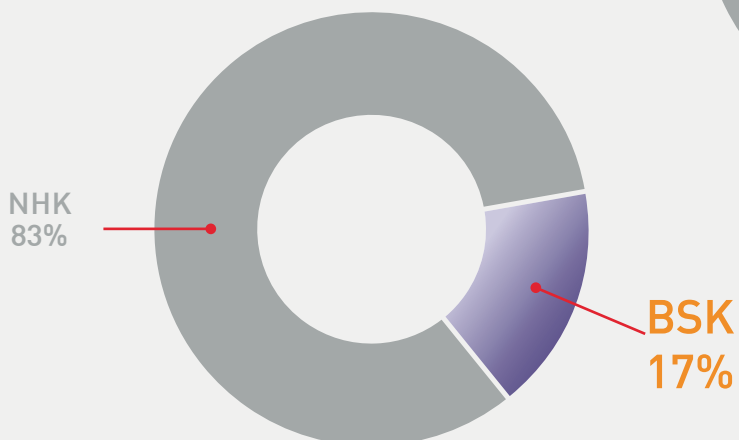
• เพลาขับ (Axle Shaft)



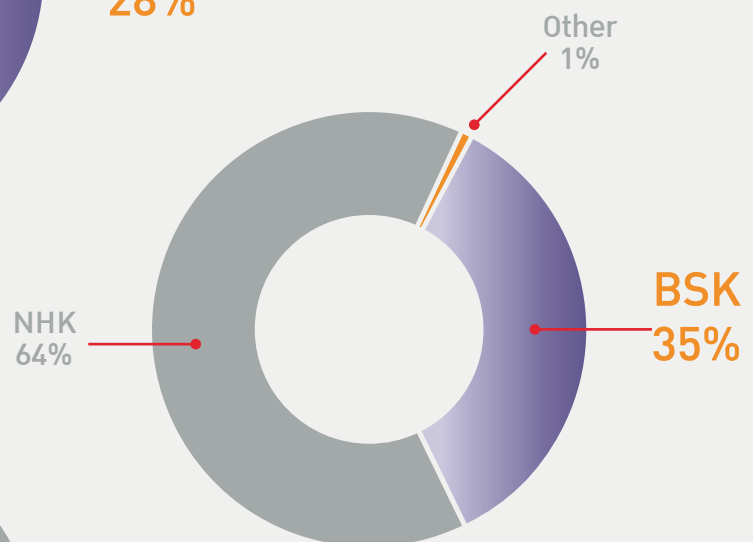
• สปริงขด (Coil Spring)



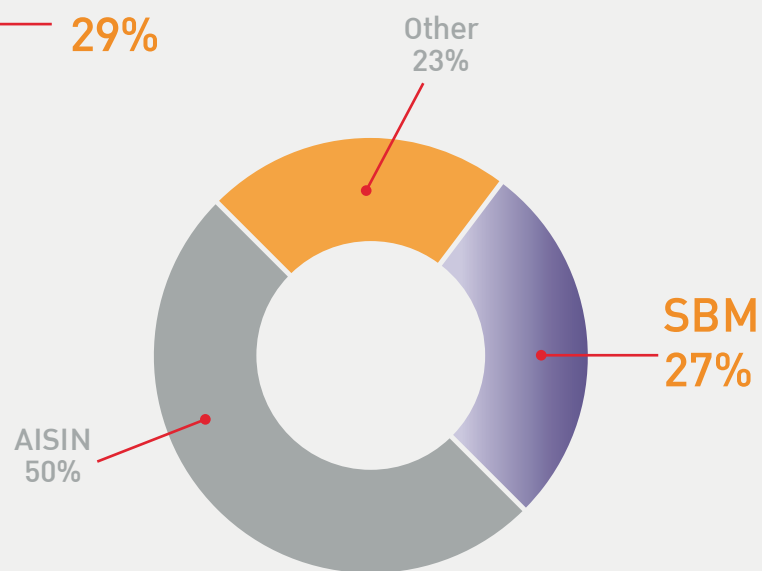
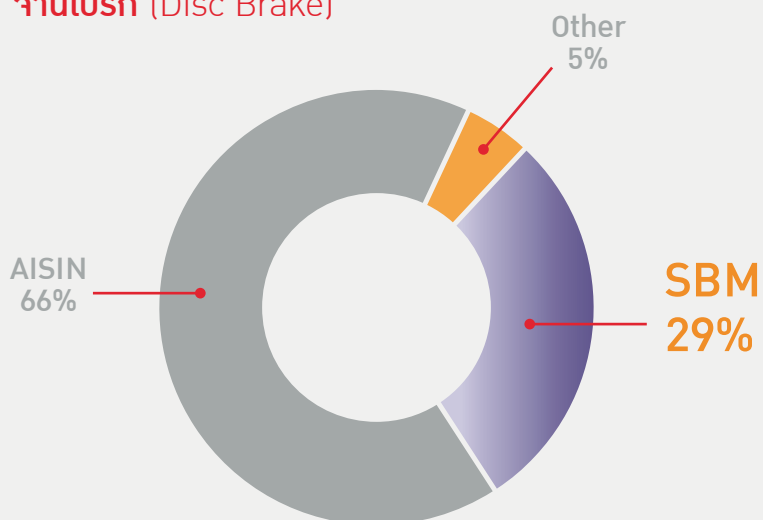
• แหนบแผ่น (Leaf Spring)



• เหล็กกันโคลง (Stabilizer Bar)

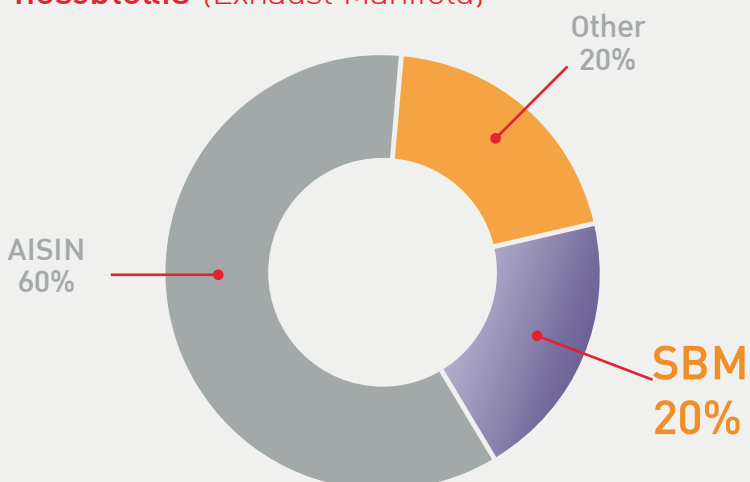


• จานเบรก (Disc Brake)



• ดรัมเบรก (Drum Brake)

• ท่อรวมไอเสีย (Exhaust Manifold)



รายงานคณะกรรมการ

ปี 2551 บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานและการเติบโตมากกว่าปีที่แล้ว แต่เริ่มชะลอตัวในไตรมาสที่ 4 ของปี 2551 สืบเนื่องจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกในปลายปี นอกจากนี้สถานการณ์ของค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลง และความไม่สะดวกทางการเมืองในประเทศส่งผลให้เศรษฐกิจไทยปีนี้มีการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.6

จากปัจจัยดังกล่าวทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมียอดผลิตรวมที่ 1,393,742 คันในปี 2551 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.26 จากปีที่แล้ว โดยมียอดขายรถยนต์ภายในประเทศอยู่ที่ 615,270 คัน หรือลดลงร้อยละ 2.53 จากปีก่อน และการผลิตรถยนต์เพื่อการส่งออกมีจำนวน 732,379 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.45 โดยในเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม ของปี 2551 ยอดการผลิตเริ่มลดลงร้อยละ 13 จากช่วงเดียวกันของปี 2550 ส่งผลให้โดยรวม บริษัทฯ มียอดขายรวมเติบโตในอัตราร้อยละ 16.77 ซึ่งมากกว่าอัตราการเติบโตอุตสาหกรรมยานยนต์

ในปี 2551 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 634.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 15 นอกจากผลการดำเนินงานแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และเน้นการสร้างมูลค่าขององค์กรอย่างยั่งยืน จะเห็นได้จากบริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ในระดับ “ดีเลิศ”

อย่างไรก็ตามจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจที่จะชะลอตัวในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เฝ้าระวังและตระหนักถึงการสร้างความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจที่มีความผันผวน โดยนำระบบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลมาเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันภายในองค์กรให้มีความพร้อมต่อการ

เปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน เพื่อมุ่งเน้นรักษาสภาพคล่องและความแข็งแกร่งทางการเงิน ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพตลอด Supply Chain เพื่อรองรับการเติบโตธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต และพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันเมื่อสถานการณ์เข้าสู่ภาวะปกติ

จากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ โดยรวม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 เมษายน 2552 เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 14.18 ของกำไรสุทธิรวมหรือลดลงจากปีก่อนร้อยละ 57.14 โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2551

ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน รวมถึงพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และขอให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัทฯ จะยึดมั่น และกำกับดูแลกิจการให้เติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว และมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน ที่ให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจรและเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มุ่งเน้นให้มีระบบธรรมาภิบาล การจัดการบริหารความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อสร้างขีดความสามารถการแข่งขันในระยะยาว บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาระบบการผลิตให้มีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง มีส่วนร่วมในการออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในการขยายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยใช้ความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ต่อยอดไปสู่ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่มี

มูลค่าเพิ่ม นอกจากนี้ ในช่วงปี 2552 ซึ่งเป็นภาวะวิกฤตเศรษฐกิจ บริษัทฯ มุ่งเน้นรักษาสภาพคล่องและความแข็งแกร่งทางการเงิน การมุ่งพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร โดยส่งเสริมให้เกิดความคิดสร้างสรรค์เพื่อสร้างนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กร มีการจัดการเรียนรู้ภายใน (Knowledge Management; KM) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในแต่ละสายงาน โดยเฉพาะในงานวิศวกรรม และการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ ส่งเสริมการคิดสร้างสรรค์ร่วมกันระหว่างสายงาน และจัดโปรแกรมพัฒนาการทำงานเป็นทีมอย่างต่อเนื่อง

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน โดยมุ่งเน้นการผลิตชิ้นส่วนประกอบ และชิ้นส่วนย่อยสำเร็จรูปที่ผ่านกระบวนการชุบขึ้นรูปร้อน การหล่อเหล็ก การกลึงขึ้นรูป การชุบแข็ง และงานสปริง โดยการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีฐานลูกค้าและฐานผลิตภัณฑ์ที่กระจายไปในลูกค้าหลายรายและผลิตภัณฑ์ด้วยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย โดยใช้ความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ สร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมความพร้อมในโครงการการผลิตชิ้นส่วนในเครื่องยนต์การเกษตรให้กับบริษัท คูโบต้า แทรกเตอร์ จำกัด โดยใช้กระบวนการหล่อเหล็กและการกลึงขึ้นรูป โดยใช้พื้นที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เพื่อพร้อมในการผลิต Mass Production ในไตรมาส 1 ของปี 2552 โครงการนี้ใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 265 ล้านบาท ส่งผลให้กำลังการผลิตของการกลึงขึ้นรูปเพื่องานหล่อเหล็กเพิ่มขึ้นจาก 350,000 ชิ้นต่อปี เป็น 850,000 ชิ้นต่อปี โครงการนั้นนอกจากจะสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ แล้ว ยังเป็นการตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์โดยใช้ความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ ขยายสู่ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาชิ้นส่วนอื่นๆ ในเครื่องยนต์การเกษตรกับลูกค้า

อย่างไรก็ตามเพื่อรองรับการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในรูปแบบต่างๆ เพื่อยกระดับเทคโนโลยีการออกแบบ สร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เช่น โครงการในการออกแบบเพลอาซัง (Axle shaft) โดยความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญจากญี่ปุ่น พัฒนา simulation software ในการทดสอบ rotary bending เพื่อช่วยในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งเครื่องทดสอบประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์งานเบรก และ ดุมเบรก ใช้เงินลงทุนประมาณ 60 ล้านบาท เพื่อทดสอบประสิทธิภาพ ความร้อน เสียง และการสั่นของงานเบรก และ ดุมเบรก เพื่อใช้ในแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์ และเพื่อเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่อไปในอนาคตซึ่งจะพร้อมใช้งานในไตรมาส 1 ของปี 2552 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างศูนย์ทดสอบสปริงชุด (Coil Springs) ใช้เงินลงทุนประมาณ 55 ล้านบาท เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์นี้โดยเฉพาะ ซึ่งจะเป็นการเตรียมการสร้างความแข็งแกร่งในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคตต่อไป

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแยกตามผลิตภัณฑ์หลักในปี 2551 และปี 2550 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	รวมการเงิน ปี 2551		รวมการเงิน ปี 2550	
			รายได้	%	รายได้	%
เพลาช้าง	SAT		1,846	31	1,728	34
แหวนแบน	BSK	99.99	643	11	578	11
จานเบรกและเบรกดุม	SBM	99.99	700	12	650	13
เหล็กกันโคลง	BSK	99.99	418	7	365	7
สปริงชด	BSK	99.99	388	7	270	5
ท่อร่วมไอเสีย	SBM	99.99	383	6	277	5
จานไฟและคัมล้อช่วยแรง	SBM	99.99	251	4	251	5
อื่นๆ*			1,185	20	860	17
รวมรายได้จากการขายสินค้า			5,814	98	4,979	98
รายได้อื่นๆ			121	2	114	2
รวมรายได้			5,935	100	5,093	100

หมายเหตุ

* ผลิตภัณฑ์อื่นๆ อาทิเช่น เพลาแหวน วาล์ว พุชรอด แท่นยึด และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทั้งสิ้นรวมกันกว่า 20 รายการ

ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในกลุ่มสมบурณ

จากความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท สมบурณ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จึงมีนโยบายการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้ทุกชีวิตในสังคมซึ่งล้วนแต่เป็น “ผู้มีส่วนได้เสีย” ของบริษัทฯ อยู่อย่างปลอดภัยในสิ่งแวดล้อมที่ดี และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งความรับผิดชอบต่อออกเป็น 2 ส่วนคือ

1. ความรับผิดชอบต่อกระบวนการทำงาน
2. การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

ในปี 2551 บริษัท สมบурณ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อกระบวนการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่า เราใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคุมปริมาณของเสียให้น้อยที่สุด และมีระบบการจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในขณะเดียวกันได้ดูแลให้บุคลากรทุกคนมีสุขภาพดี ความปลอดภัยในชีวิตทั้งในระหว่างปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวันอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนดูแลด้านสวัสดิการและการพัฒนาให้บุคลากรของบริษัทฯ มีชีวิตที่ดีและมีความสุขก้าวหน้าในหน้าที่การงานไปพร้อมกับการเติบโตของบริษัทฯ



1.1 ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกิจกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ จึงมีนโยบายที่จะพัฒนากระบวนการผลิตให้เป็นระบบเทคโนโลยีสะอาด (Clean Technology) มีระบบการจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะไม่ก่อให้เกิดมลภาวะที่เป็นอันตรายต่อบุคลากรของบริษัทฯ และต่อชุมชนโดยรอบ ซึ่งได้รับการรับรองตามระบบ ISO 14001

ในปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินโครงการเพื่อการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ดังต่อไปนี้

> บริษัท สมบурณ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

โครงการนำน้ำ RO Reject ของกระบวนการผลิตน้ำ RO กลับมาใช้ใหม่ โดยนำมาใช้ในกระบวนการระบายความร้อนขึ้นงาน เพื่อลดปริมาณน้ำ RO Reject ที่ต้องระบายทิ้งไปโดยนำกลับมาใช้ใหม่

ผลสำเร็จ ลดปริมาณน้ำ RO Reject ต้องระบายทิ้งไปได้ร้อยละ 100

> บริษัท สมบурณหล่อเหล็กเหินยวอุตสาหกรรม จำกัด

โครงการลดการฟุ้งกระจายของละอองน้ำมันในพื้นที่ทำงาน โดยการติดตั้งเครื่องกรองอากาศ เพื่อลดปริมาณละอองน้ำมันที่เกิดขึ้นจากการกลึงชิ้นงาน และลดผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน

ผลสำเร็จ ลดการฟุ้งกระจายของละอองน้ำมันได้มากกว่าร้อยละ 50

โครงการลดปริมาณน้ำมันหล่อเย็นใช้แล้วในการกลึงชิ้นงาน โดยการนำน้ำมันหล่อเย็นกลับมาใช้ซ้ำในกระบวนการ เพื่อลดปริมาณน้ำมันหล่อเย็นใช้แล้วในการส่งกำจัดภายนอก

ผลสำเร็จ ลดปริมาณน้ำมันหล่อเย็นใช้แล้วร้อยละ 20 ต่อเดือน

โครงการลดปริมาณการใช้เศษผ้าในกระบวนการผลิต โดยการนำเศษผ้ามาซักล้างและใช้ซ้ำ เพื่อลดปริมาณการใช้เศษผ้า ลดค่ากำจัดเศษผ้า และลดค่าใช้จ่ายในการซื้อเศษผ้า

ผลสำเร็จ ลดปริมาณการใช้เศษผ้าในกระบวนการผลิตโดยนำกลับมาซักล้างและใช้ซ้ำได้ 10 ครั้งต่อชิ้น

โครงการลดปริมาณการส่งกำจัดน้ำมันหล่อเย็นใช้แล้วในการกลึงชิ้นงาน โดยการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดภายนอก

ผลสำเร็จ ลดค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ 30 ต่อเดือน

> บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด

โครงการจัดการพลังงานแบบสมบูรณ์เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับอุตสาหกรรม (Total Energy Management: TEM 4) และได้รับรางวัลโรงงานดีเด่นด้านการจัดการพลังงานความร้อน จากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมร่วมกับสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

โครงการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม และได้รับรางวัลโรงงานดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงการอื่นๆ เช่น โรงงานปลอดโฟมเพื่อลดปริมาณขยะโฟมและการกำจัดที่ก่อให้เกิดภาวะเรือนกระจก การสร้างพื้นที่สีเขียวเพื่อเป็นปอดของผู้ที่อยู่ในบริษัทฯ และชุมชนรอบข้าง เป็นต้น



1.2 ด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ในกลุ่มสมบูรณ์มีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานและสุขอนามัยที่ดีของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยใช้มาตรฐาน มอก.18001 ข้อกำหนดของกฎหมายด้านความปลอดภัย และข้อกำหนดของลูกค้าเป็นแนวทางในการวางนโยบายและดำเนินการ มีการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงให้พนักงานรับทราบอย่างทั่วถึงและชัดเจน จัดทำแผนงานประจำปี จัดสรรงบประมาณ และติดตามวัดผลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งสู่การเป็นสถานประกอบการปลอดอุบัติเหตุ (Zero Accident) จึงได้กำหนดกลยุทธ์ 3 ต. ในการดำเนินการด้านความปลอดภัยตลอดปีที่ผ่านมา

บริษัท	2549	2550	2551
บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี			
* อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	2 ราย	1 ราย	0 ราย
* อุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน	9 ราย	4 ราย	1 ราย
บจ. สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม			
* อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	6 ราย	7 ราย	0 ราย
* อุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน	35 ราย	13 ราย	11 ราย

บริษัท	2549	2550	2551
บจ. บางกอกสปริงอินดัสเตรียล			
* อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	6 ราย	4 ราย	4 ราย
* อุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน	37 ราย	6 ราย	8 ราย
บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โพรตักส์			
* อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	-	11 ราย	2 ราย
* อุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน	-	22 ราย	8 ราย

ในปี 2551 บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ระดับจังหวัด จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ และบริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด ได้รับรางวัล สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยระดับประเทศ จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

1.3 ด้านบุคลากร

> ผลตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ ตระหนักว่าบุคลากรมีคุณค่าอย่างยิ่งในความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจขององค์กร จึงกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมตามความสามารถ และได้นำโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตในสถานประกอบการ (QWL: Quality of Work Life) ของสำนักงานกองทุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) มาใช้ในการจัดสวัสดิการให้แก่บุคลากรเพื่อให้ทุกคนทำงานในบริษัทฯ ดำรงชีวิตด้วยการมีสุขภาวะที่ดีทั้ง 4 ด้าน คือ กาย อารมณ์ สังคม และจิตวิญญาณ จึงสร้างสรรค์กิจกรรมให้บุคลากรได้สัมผัสความสุข 8 ประการคือ ความสุขจากการมีสุขภาพดี ความสุขจากการมีน้ำใจงาม ความสุขในการอยู่ในสังคมดี ความสุขจากการรู้สึกผ่อนคลาย ความสุขจากการสั่งสมความรู้ ความสุขจากการมีศีลธรรม ความสุขจากการไม่เป็นหนี้ และมีการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสม ความสุขจากการมีครอบครัวดี



> การพัฒนาบุคลากร

เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับความเปลี่ยนแปลงเชิงธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) สำหรับบุคลากรทุกระดับ

โดยจัดให้มีการสอบวัดระดับความรู้ความสามารถเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับ



ยุทธศาสตร์ขององค์กร และแผนพัฒนาบุคลากรตามความสามารถรายบุคคล (IDP) โดยมีแนวทางการพัฒนาบุคลากรในหลายรูปแบบ ได้แก่

- การพัฒนาด้านภาวะผู้นำ การบริหารงาน การวางแผน การมอบหมายงาน และการติดตามงาน รวมถึง การสร้างบรรยากาศในการทำงานที่เอื้อต่อความคิดเชิงนวัตกรรม เพื่อตอบสนองแผนเชื่อมโยงกลยุทธ์และช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายด้าน Q C D E M
- การพัฒนาบุคลากรภายใต้การบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ในอนาคต
- การพัฒนากระบวนการเรียนรู้ภายใต้การเรียนรู้ร่วมกันเป็นทีมจากพนักงานในสายงานอาชีพเดียวกัน (Team Based Learning)

นอกจากนี้ ยังมีการอบรมสัมมนาในหลากหลายสาขาวิชาชีพที่บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานด้านต่างๆ ผ่านกิจกรรม Suggestion มีการสำรวจความพึงพอใจต่อการบริหารงาน การจัดสวัสดิการ และความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ด้วยแบบสอบถาม We Care เป็นประจำทุกปี เพื่อนำข้อคิดเห็นมาปรับปรุงการบริหารงานและจัดสวัสดิการให้สอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรและเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

จากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปี 2551 บริษัทฯ ได้รับเลือกจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 5



2. การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

ในส่วนของการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณค่าของบุคลากรที่ไม่เพียงจะเป็นปัจจัยในการสร้างความสำเร็จในการดำเนินงานของบริษัทฯ เท่านั้น เขายังเป็นผู้ที่สามารถจะสรรค์สร้างให้สังคมไทยได้พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนอีกด้วย บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนให้บุคลากรตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและผู้ที่อยู่ในภาวะลำบากให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อันเป็นพื้นฐานในการสร้างสังคมที่ทุกคนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้นำรูปแบบกิจกรรมทำความดี 5 ช่องทาง จาก โครงการ “๘,๐๐๐ ความดี SBG ถวาย ๘๐ พระราชนิพนธ์” ของปี 2550 มาดำเนินกิจกรรมต่อเนื่อง และลงบันทึกการทำความดีของผู้มีส่วนร่วมในกิจกรรมตลอดปี นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นโดยการเขียนโครงการเพื่อขอ “ทุนรักบ้านเกิด” นำไปสมทบในโครงการพัฒนาโรงเรียนหรือสิ่งสาธารณประโยชน์ในภูมิลำเนาเดิมของตนด้วย

กิจกรรมพัฒนาสังคมในปี 2551

กิจกรรมทำความดี 5 ช่องทาง

> การทำความดีช่องทางที่ 1 การบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม

ในปี 2551 บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์โดยนำบุคลากรของบริษัทฯ ไปพัฒนาอาคารเรียน ห้องน้ำ เครื่องเล่นสนามสำหรับเด็ก ติดตั้งระบบน้ำดื่มสะอาด และจัดกิจกรรมสันทนาการให้กับเด็กในโรงเรียน 6 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนบ้านหนองระกำ จังหวัดระยอง โรงเรียนวัดบางโกลนนอก โรงเรียนคลองพระยานาคราช โรงเรียนวัดมงคลนิมิตร จังหวัดสมุทรปราการ โรงเรียนบ้านคลองระกำ จังหวัดปราจีนบุรี โรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ และพัฒนาวัดอีก 1 แห่งได้แก่ วัดศรีพุ่มโพธิ์ จังหวัดชลบุรี

ในการจัดกิจกรรมทุกครั้ง บริษัทฯได้ให้การสนับสนุนด้านงบประมาณอย่างเพียงพอ และนอกจากบุคลากรของบริษัทฯ จะเข้าร่วมกิจกรรมแล้ว ยังมีครอบครัวของบุคลากร คู่ค้า ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ หน่วยงานราชการในท้องถิ่น ตลอดจนเครือข่ายการทำกิจกรรมเพื่อสังคมให้การสนับสนุนการทำกิจกรรมแต่ละครั้งด้วย

> การทำความดีช่องทางที่ 2 การทำบุญ

ทุกปีบริษัทฯ ในกลุ่มสมบุญมีกิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา โดยจัดให้มีการทำบุญตักบาตรแก่พระภิกษุสงฆ์อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งในปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทำบุญเพิ่มขึ้นเพื่อถวายเป็นพระกุศลแด่สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ เนื่องในวันสิ้นพระชนม์ครบ 7 วัน และทอดผ้าป่าที่วัดศรีพุ่มโพธิ์ จังหวัดระยอง

> การทำความดีช่องทางที่ 3 การบริจาคเงิน

ในการทำกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ของบริษัทฯ นั้นจะมีบุคลากรของบริษัทฯ เข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนด้านงบประมาณทุกครั้งเพราะทุกคนถือว่าการมีส่วนร่วมแม้เพียงเล็กน้อย แต่เมื่อรวมกันแล้วสามารถสร้างสิ่งที่มีคุณค่าที่ยิ่งใหญ่ได้ ดังนั้นบุคลากรตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้ร่วมกันทำความดีด้วยการบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง



> การทำความดีช่องทางที่ 4 การบริจาคสิ่งของ

เพื่อเป็นการแบ่งปันแก่ผู้ด้อยโอกาสและเด็กที่อยู่ในพื้นที่ทุรกันดารและขาดแคลน บริษัทฯ ได้รณรงค์ให้บุคลากรของบริษัทฯ นำเสื้อผ้า หนังสือ และสิ่งของที่ใช้แล้วยังอยู่ในสภาพดี หรือเป็นของใหม่ไปมอบให้กับผู้ที่ขาดแคลนในโอกาสต่างๆ ในปี 2551 ได้ร่วมกับชมรมสาธารณประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย นำสิ่งของไปแบ่งปันดังนี้

- ร่วมกับชมรมปันน้ำใจ AAT จากพี่สู่น้อง ของบริษัท เอเอที พอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ นำรองเท้ามอบให้กับเด็กนักเรียนในพื้นที่จังหวัดน่าน
- สนับสนุนโครงการโรงเรียนของหนูหนู ของชมรมนักวิทยุสมัครเล่นจังหวัดสมุทรปราการนำเสื้อผ้าและอุปกรณ์การเรียนมอบให้กับโรงเรียนชายแดนพื้นที่อำเภออุ้มผาง จังหวัดตาก
- บุคลากรของบริษัทฯ ร่วมกันจัดกระเป๋ามอบเป็นของขวัญวันคริสต์มาสให้นักเรียนตาบอดทั้งหมดในความอุปการะของโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ

> การทำความดีช่องทางที่ 5 การอุทิศตน และการปฏิบัติตน

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้ชีวิต ด้วยกิจกรรมงดเหล้าเข้าพรรษาตลอด 5 ปี ที่ผ่านมามีพนักงานเข้าร่วมโครงการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2551 มีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 1,203 คน บริษัทฯ ได้ให้หน่วยรับบริจาคโลหิตจากสภากาชาดไทยเข้ามารับบริจาคโลหิตจากบุคลากรของบริษัทฯ ตลอดจนประชาชนในชุมชนข้างเคียงในพื้นที่ตำบลบางโฉลง จังหวัดสมุทรปราการ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง และที่โรงงานจังหวัดระยอง 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมไหว้พระ 9 วัด ในพื้นที่จังหวัดสมุทรสงคราม 1 ครั้ง จังหวัดสุพรรณบุรี 1 ครั้ง และจังหวัดระยอง 1 ครั้ง

นอกจากกิจกรรมทำความดีแล้ว บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาสังคมในหลากหลายรูปแบบด้วยกันได้แก่

การสนับสนุนด้านการศึกษา

บริษัทฯ ได้มอบ “ทุนเพื่อลูกพ่อ” เป็นทุนการศึกษาสำหรับ บุคลากรและบุตร รวมทั้งเยาวชนที่มีความประพฤติดีแต่ขาดแคลน ทุนทรัพย์ในพื้นที่ชุมชนรอบบริษัทฯ ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 10 แล้ว โดย ปี 2551 มีผู้ได้รับทุนทั้งหมด 97 คน เป็นเงิน 534,000 บาท และใน โอกาส “วันเด็กแห่งชาติ” บริษัทฯ ได้จัดตั้งอุปกรณ์การศึกษาให้กับ โรงเรียนและหน่วยงานต่างๆ นำไปเป็นของรางวัลสำหรับกิจกรรม วันเด็กเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

การสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ จัดทำโครงการบูรณาการความร่วมมือพัฒนาท้องถิ่นบางไผ่ โดย เชิญหน่วยงานทั้งภาครัฐราชการ ภาคเอกชน รวมถึงองค์การบริหารส่วน ท้องถิ่นจัดทำแผนงานพัฒนาชุมชนร่วมกัน เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่น บางไผ่ได้พัฒนาอย่างเป็นทิศทางตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งทางด้านการศึกษา การสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมให้ ผู้อยู่ในภาวะลำบากในท้องถิ่น และการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติจะเป็นองค์กรกลางในการรวบรวม องค์ความรู้ที่เกิดขึ้นจากโครงการนี้และเผยแพร่ในโอกาสต่อไป

บริษัทฯ เห็นคุณค่าของความร่วมมือเพื่อสร้างสรรค์สังคม จึง ส่งผู้แทนเข้าร่วมการประชุมประชาคมบางไผ่ลง ชมรมสิ่งแวดล้อม สมุทรปราการ สมาคมส่งเสริมเกษตรแห่งประเทศไทย เครือข่ายความ ร่วมมือภาคธุรกิจและภาคประชาสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (THE NETWORK) และส่งบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมของลูกค้าและ เครือข่ายกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การร่วมปลูกป่ากับ มูลนิธิโตโยต้าและมูลนิธิฮอนด้า ปลูกป่าชายเลนกับเมอร์คและเนสท์เล่ ค่ายเยาวชนดีเด่น เป็นต้น

การส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น

อีกสิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญคือ การอนุรักษ์ประเพณี ท้องถิ่น บริษัทฯ ให้การสนับสนุนประเพณีรับบัวของชาวอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ทุกปี และยังได้จัดกิจกรรมรดน้ำ คำหัวผู้สูงอายุในวันวันสงกรานต์ ซึ่งนอกจากจะเป็นการเชื่อม ความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรของบริษัทฯ และผู้สูงอายุในชุมชนแล้ว ยังเป็นการสืบสานประเพณีไทยด้วย



ทุนรักบ้านเกิด

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ นำแนวความคิดเรื่องการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมไปพัฒนา บ้านเกิดของตน บริษัทฯ จึงได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งเป็น “ทุนรักบ้านเกิด” ให้บุคลากรนำไปร่วมกับชุมชน เพื่อพัฒนาโรงเรียนหรือโครงการปรับปรุงสาธารณสมบัติในชุมชนบ้านเกิดที่ขาดแคลนงบประมาณให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ เพื่อให้โครงการดังกล่าวสำเร็จและเป็นประโยชน์กับเด็กและประชาชนในพื้นที่ได้เร็วขึ้น ตลอดปี 2551 มีชุมชนที่ได้รับทุนไปทั้งสิ้น 6 ทุน ได้แก่

- โครงการปรับปรุงห้องเรียน โรงเรียนหนองขลวราชบุรีบำรุง จังหวัดกำแพงเพชร
- โครงการจัดทำระบบน้ำดื่มสะอาด โรงเรียนบ้านวังหัวหวานพัฒนา จังหวัดกำแพงเพชร
- โครงการปรับปรุงห้องเรียนโรงเรียนหนองขามน้อย จังหวัดนครราชสีมา
- โครงการเลี้ยงไก่ไข่ โรงเรียนบ้านซับเต่า จังหวัดนครราชสีมา
- โครงการปรับปรุงสนามวอลเลย์บอล โรงเรียนบ้านห้วยลาน จังหวัดเพชรบูรณ์
- โครงการสร้างอาคารอเนกประสงค์ประจำหมู่บ้านทุ่งเจริญ จังหวัดน่าน

ผลจากการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ได้รับโล่เกียรติคุณองค์กรที่มีกิจกรรมพัฒนา สังคมดีเด่น ปี 2551 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แนวโน้มสภาวะตลาดในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์

ในปี 2551 เศรษฐกิจของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายๆ ด้าน ทั้งจากปัจจัยภายนอกประเทศ ได้แก่ ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจโลก อันเนื่องมาจากปัญหาซับไพร์มของสหรัฐอเมริกา และจากปัจจัยภายในประเทศ คือ สถานการณ์ทางการเมือง ที่ทำให้เกิดความไม่เชื่อมั่นของประชาชน ปัจจัยสำคัญเหล่านี้ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2551 มีการเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.6

จากสภาวะเศรษฐกิจในปี 2551 และปัจจัยต่างๆ ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์ภายในประเทศอยู่ที่ 615,270 คัน หรือลดลงร้อยละ 2.53 จากปีก่อน แต่ปริมาณการผลิตรถยนต์เพื่อส่งออกมีจำนวน 775,652 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.4 จากปี 2550 ทำให้ภาพรวมปริมาณการผลิตรถยนต์มีจำนวน 1,393,742 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.26 สถิติยอดประกอบรถยนต์ในประเทศไทยแสดงไว้ในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 สถิติยอดประกอบรถยนต์ในประเทศไทย

ปี	รถยนต์นั่ง (คัน)	รถกระบะ ขนาด 1 ตัน (คัน)	รถเพื่อการพาณิชย์ อื่นๆ (คัน)	ยอดรวมรถ เพื่อการพาณิชย์ (คัน)	ยอดรวม ทั้งหมด (คัน)	อัตราการเติบโต (%)
2547	304,349	597,914	25,818	623,732	928,081	23.66
2548	277,603	822,867	24,846	847,713	1,125,316	21.25
2549	298,819	866,990	22,235	889,225	1,188,044	5.57
2550	315,444	948,388	23,514	971,902	1,287,346	8.36
2551	401,309	974,642	17,791	992,433	1,393,742	8.26

ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยในปี 2552 นี้ คาดการณ์ว่าจะมียอดผลิตลดลงประมาณร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปี 2551 เนื่องมาจากภาวะตกต่ำของเศรษฐกิจโลกที่รุนแรงมากขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อการใช้รถของอุตสาหกรรมยานยนต์โลก และอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย คาดว่าจะมีการผลิตรถยนต์อยู่ที่ 980,000 คัน ลดลงจากปี 2551 เฉลี่ยประมาณร้อยละ 30 โดยแบ่งออกเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ 450,000 คัน และผลิตเพื่อการส่งออก 530,000 คัน

ถึงแม้ว่าในปี 2552 อุตสาหกรรมยานยนต์จะได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก แต่น่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในปีถัดไป แนวโน้มอนาคตในช่วง 2-3 ปีข้างหน้าของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย ยังมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้น ถึงแม้ว่าหลายค่ายรถยนต์จะเลื่อนแผนการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงาน (Eco-Car) ออกไป แต่ด้วยหลักเกณฑ์ของการได้รับส่งเสริมการลงทุนที่จะต้องผลิตให้ได้ไม่ต่ำกว่า 100,000 คัน ในระหว่าง 5 ปี จะทำใหแนวโน้มการผลิตรถยนต์ในอนาคต

เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ซึ่งจะส่งผลให้อนาคตของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์มีแนวโน้มที่ดีเช่นเดียวกัน

ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง อาจจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ในปี 2552 นี้ เป็นไปด้วยความยากลำบาก แต่ภาวะเช่นนี้จะดีขึ้นในปี 2553-2554 โดยเฉพาะนโยบายของรัฐบาลใหม่ที่เข้ามาแก้ไขปัญห เศรษฐกิจและอุตสาหกรรม มาตรการการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐบาลและเอกชน น่าจะเรียกความเชื่อมั่นของประชาชนขึ้นมาได้ ซึ่งจะส่งผลดีต่อตลาดรถยนต์ภายในประเทศ ส่วนตลาดส่งออกยังมีปัจจัยบวกที่เข้ามา คือ การที่สหภาพยุโรปได้คืนสิทธิทางด้าน GSP ให้ประเทศไทย ซึ่งส่งผลต่อตลาดส่งออกยุโรปที่จะได้เพิ่มมากขึ้น แต่ทั้งนี้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ก็ยังคงต้องมีการพัฒนาการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะด้านการลดต้นทุน เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การพัฒนาบุคลากร ฯลฯ เพื่อเตรียมพร้อม กับตลาดรถยนต์ที่จะฟื้นกลับมาในอนาคต

การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการศึกษาและจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Road Map) เพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ภายใต้การกำกับดูแลรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Enterprises Risk Management Committee) เพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดูแล ติดตาม ให้มีการบริหารจัดการในเหตุการณ์ความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจทั้งระดับกลยุทธ์และระดับปฏิบัติการอย่างเหมาะสมและทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการเชื่อมโยงกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการวางแผนธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลงไปและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจย่อมที่จะมีความเสี่ยง ซึ่งแม้ว่าบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลก็ตาม แต่ด้วยปัจจัยภายนอกทั้งสภาพเศรษฐกิจและความมั่นคงทางการเมือง และลักษณะเฉพาะของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ ทำให้มีอาจหลีกเลี่ยงความเสี่ยงบางประการที่หากเกิดขึ้นแล้วอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่เป็นประเด็นสำคัญมีดังนี้

1. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของสภาพเศรษฐกิจที่ถดถอยและส่งผลกระทบต่อยอดขาย

ในปี 2551 ไตรมาส 4 ที่ผ่านมา ได้เกิดปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจโลกและเริ่มส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ของประเทศ จากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับผลกระทบต่อยอดขายทำให้ในไตรมาส 4 ของปี 2551 ยอดขายลดลงร้อยละ 8.6 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ของปีเดียวกัน

จากสถานการณ์ดังกล่าว ได้มีการติดตามปัจจัยเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงทำการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเหตุการณ์ความเสี่ยงดังกล่าว โดยการมุ่งเน้นรักษาฐานลูกค้าและฐานผลิตภัณฑ์ที่กระจายไปในลูกค้าหลายรายหาโอกาสการขายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศให้มากขึ้น และขยายผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์โดยใช้ความเชี่ยวชาญที่บริษัทฯ มี เช่น ชิ้นส่วนในเครื่องยนตการเกษตร ซึ่งจะช่วยลดระดับผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ ไม่ให้รุนแรงได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการในช่วงวิกฤต เช่น การลดต้นทุนการผลิต การบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพสูงสุด การลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น การชะลอโครงการการลงทุน การพัฒนาบุคลากรให้สามารถตอบสนองต่อภาวะการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการเตรียมพร้อมรับการแข่งขันได้เมื่อสถานการณ์เข้าสู่ภาวะปกติ เช่น การออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อรักษาขีดความสามารถการแข่งขันในระยะยาว

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2551 ที่ผ่านมา สถานการณ์ค่าเงินบาทมีความผันผวนอย่างมาก ในขณะที่บริษัทฯ มีการนำเข้าเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัตถุดิบ (เหล็ก) ทั้งจากการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศและซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อสร้างสมดุลของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

ปี 2551 บริษัทฯ มีการนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์คิดเป็นร้อยละ 90 ของมูลค่ารวม และเป็นการนำเข้าเหล็ก คิดเป็นร้อยละ 58 ของปริมาณการซื้อโดยรวม ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบและสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการซื้อสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า หรือ Forward Contract เพื่อลดระดับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน แต่อย่างไรก็ตามในหลักปฏิบัติปกติ บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไปตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนได้

อย่างไรก็ตามในระยะยาวบริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มสัดส่วนของยอดขายจากการส่งออกไปต่างประเทศ ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ ทั้งนี้ อัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสกุลเงินหลัก ในการสั่งซื้อวัตถุดิบและการส่งออก เป็นดอลลาร์สหรัฐ และเงินเยนญี่ปุ่น

3. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางด้านราคาและจากแหล่งวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ เหล็ก ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42 ของต้นทุนขายรวม และประมาณร้อยละ 83 ของมูลค่าเหล็กที่สั่งซื้อทั้งหมดเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากไม่สามารถผลิตภายในประเทศได้ ในปี 2551 ราคาวัตถุดิบต้นน้ำ เช่น สลิ่งแร่ และ ถ่านหิน ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานถลุงเหล็กมีความผันผวนและปรับราคาเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ส่งผลกระทบต่อราคาเหล็กสำเร็จรูปในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นด้วย ก่อนที่จะปรับลดราคาลงในช่วงปลายปี 2551 โดยราคาเหล็กสำเร็จรูปในตลาดโลก มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปี 2550

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าว โดยมีระบบการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาเหล็กและราคาของวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ผลิตเหล็กของตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง การประเมินสถานการณ์ความต้องการและอัตราการใช้กำลังการผลิตของตลาดในแต่ละช่วงเวลา การบริหารจัดการสินค้าคงคลังควบคู่ไปกับการควบคุมงบประมาณด้านราคาวัตถุดิบและการพัฒนาความสัมพันธ์ ความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กับผู้ผลิตเหล็ก นอกจากนี้ ได้มีบริหารจัดการด้านราคา โดยการเจรจาขอปรับราคาขายสินค้ากับลูกค้าเมื่อมีการปรับเพิ่มขึ้นของราคาเหล็กเพื่อมิให้มีผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ

4. ความเสี่ยงจากการชดใช้ค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim)

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทฯ มีลูกค้าเรียกร้องเพื่อขอชดเชยค่าเสียหายจากผลิตภัณฑ์ (Warranty Claim) เป็นเงินรวมประมาณร้อยละ 0.02 เมื่อเทียบกับยอดขายของปี 2551 ซึ่งความเสียหายดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO/TS 16949 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานคุณภาพในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนโดยเฉพาะ และมาตรฐานดังกล่าว ยังได้รับการยอมรับจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการยานยนต์ระดับโลก

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม อย่างสม่ำเสมอและเข้มงวด จากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก ทำให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการและขั้นตอนในการดำเนินการกำกับดูแลด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ได้รับการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องอยู่ตลอดเวลา ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาความพึงพอใจของลูกค้าด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ไว้ได้ตลอดไป

5. การดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

การดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการเกิดอันตรายและความสูญเสียต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดนโยบายความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่ชัดเจน โดยให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการออกแบบ โครงสร้างพื้นฐานการผลิต ระบบการผลิต ระบบควบคุมการผลิต และระบบควบคุมการเฝ้าระวังภัย รวมถึงมีการจัดการขั้นตอนการปฏิบัติงานและปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ มีการให้ความรู้ ความเข้าใจกับพนักงานทุกคนด้วยการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น กิจกรรมการประเมินความเสี่ยงและการค้นหาและขจัดอันตราย โดยสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการค้นหาและประเมินอันตราย รวมถึงการปรับปรุงสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด กิจกรรมการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ทั้งในงานและนอกงาน กิจกรรมเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินต่อเหตุการณ์ต่างๆ เช่น การฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟ เป็นต้น

สำหรับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมนั้น บริษัทฯ มีการตรวจวัดและติดตามคุณภาพอากาศ น้ำเสียภายในบริษัทฯ และเฝ้าระวังคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไปในพื้นที่รอบๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง และมีการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษ ซึ่งได้มีการนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแผนกต่างๆ อาทิ เทคโนโลยีอนุรักษ์พลังงาน การติดตั้งระบบดักฝุ่นและกำจัดฝุ่น และติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิต กิจกรรมลดของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการจัดทำเป็นคู่มือการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน โดยบ่งบอกถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ทุกพื้นที่ต้องดำเนินการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงตรวจประเมินโรงงาน (Management Shop floor) เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **กุมภาพันธ์ 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิต Axle Shaft (ในส่วนของ Machining Line H) ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง เป็นเงินลงทุน 269.60 ล้านบาท ซึ่งเริ่มทำการผลิตไปแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2551
- **มีนาคม 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ BSK ลงทุนสร้างโรงงานแห่งใหม่ เพื่อขยายกำลังการผลิต Coil Spring ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เป็นเงินลงทุน 286 ล้านบาท ซึ่งเริ่มทำการผลิตไปแล้วเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2552
- **มีนาคม 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ ICP ซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในอนาคต เป็นเงินลงทุน 104 ล้านบาท
- **มีนาคม 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ SBM ลงทุนโครงการจัดตั้งศูนย์ทดสอบและจัดหาเครื่องทดสอบระบบจานเบรก – ดุมเบรก ที่สำนักงานใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เป็นเงินลงทุน 55 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเริ่มทดลองใช้ในไตรมาส 3 ปี 2552
- **มีนาคม 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิต Axle Shaft (ในส่วนของ Forging Line) ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง เป็นเงินลงทุน 163 ล้านบาท โดยคาดว่าจะสามารถทำการผลิตได้ในสิ้นปี 2552
- **เมษายน 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ SBM ลงทุนสร้างคลังสินค้า ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เป็นเงินลงทุน 21.5 ล้านบาท
- **พฤษภาคม 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ติดตั้งระบบสารสนเทศ ERP (Enterprise Resource Planning) เป็นเงินลงทุน 47.75 ล้านบาท
- **พฤษภาคม 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิต Axle Shaft สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่ ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง เป็นเงินลงทุน 259.76 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนโครงการ โดยให้มีการลงทุนเฉพาะในเครื่องจักรบางส่วน และให้ชะลอการลงทุนสำหรับสายการผลิตงานกลึง (Machining Line) ออกไปจนกว่าสถานการณ์อุตสาหกรรมรถยนต์จะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น
- **พฤษภาคม 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ SBM ลงทุนขยายกำลังการผลิต Hub Front ที่สำนักงานใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เป็นเงินลงทุน 14.18 ล้านบาท
- **พฤษภาคม 2551** บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ระดับจังหวัด
- **กันยายน 2551** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ SBM ลงทุนสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ Differential Case และ Differential Case Bearing ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เป็นเงินลงทุน 104 ล้านบาท
- **กันยายน 2551** บริษัทในกลุ่มสมบูรณ์ทั้ง 3 บริษัท ได้แก่ SAT SBM และ BSK ได้รับเลือกจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน
- **ตุลาคม 2551** บริษัทฯ ได้รับโล่เกียรติคุณองค์กรที่มีกิจกรรมพัฒนาสังคมดีเด่น ปี 2551 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- **รางวัลที่ได้รับจากลูกค้า ปี 2551**
 - Best Quality Award from Honda & Direct Delivery Award from Isuzu (SBM)
 - Quality Award: Excellent in zero defects from MMTh (BSK)
 - Quality Award: Excellent in zero defects from MMTh (SAT)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท สมบูรณ์ โฮลดิ้ง จำกัด	79,999,200	26.666
2	ตระกูล กิตะพาณิชย์	78,024,800	26.008
3	กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน	30,000,000	10.00
4	บริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	18,015,700	6.005
5	Morgan Stanley & Co International Limited	12,671,200	4.224
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	9,215,300	3.072
7	American International Assurance Company, Limited-Apex	6,607,000	2.202
8	GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	3,790,496	1.263
9	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	2,910,800	0.970
10	น.ส. นงคราญ ไกรนิตย	2,815,000	0.938

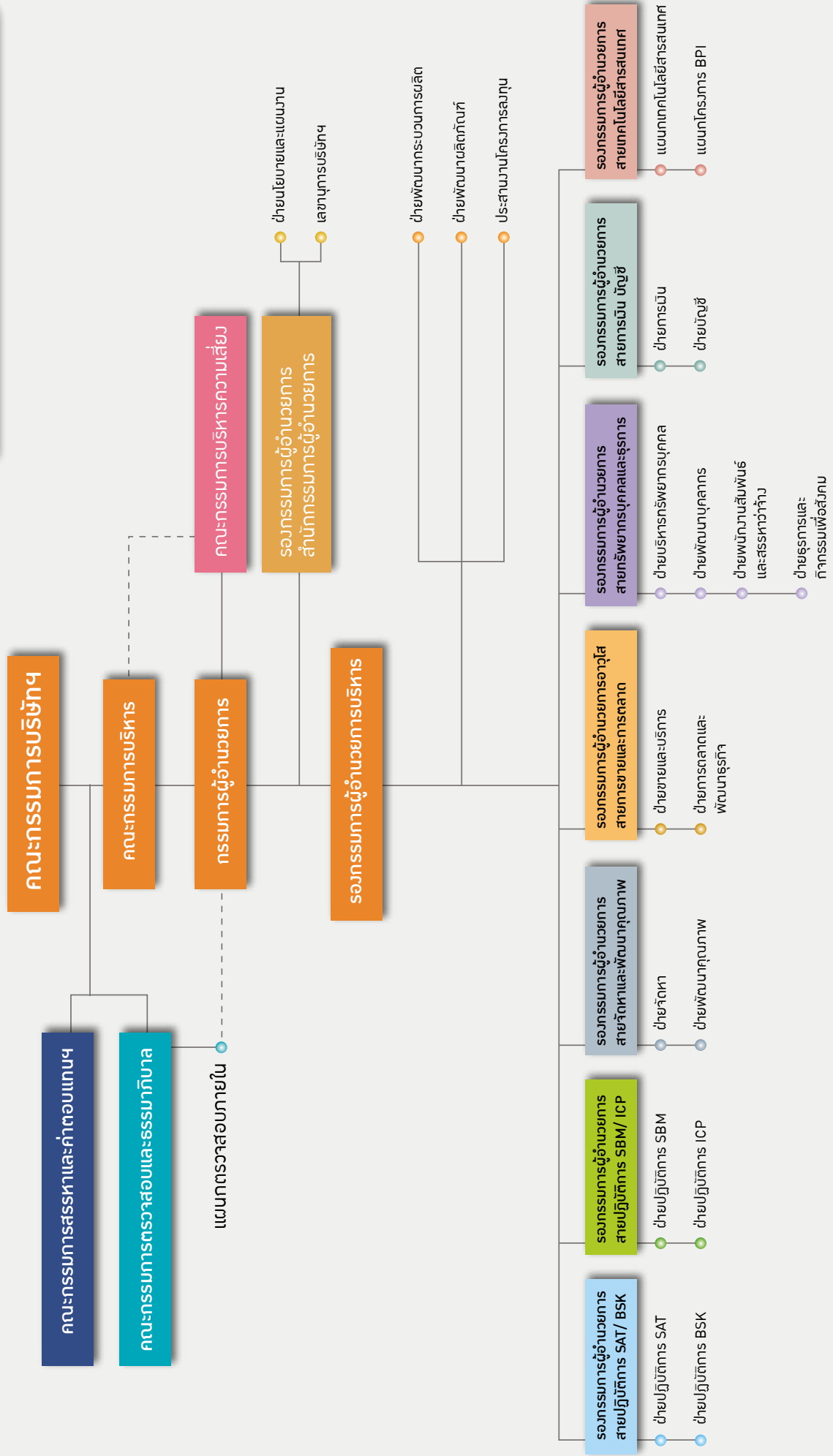
หมายเหตุ:

- ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมถือหุ้นสามัญประจำปี 2552
- นักลงทุนหลักของกองทุนเพื่อการร่วมลงทุนประกอบด้วย International Finance Corporation (IFC), California Public Employees' Retirement System (CalPERS), Asian Development Bank (ADB), กระทรวงการคลัง เป็นต้น

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 13.24

ผู้บริหารบริหาร



บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารใหม่ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2552 ประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ โดยมีรายชื่อและอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นายสรเสรีญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท
2. นายยงยุทธ กิตะพาณิชย์	กรรมการ/รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายปัญญา เสนาดิสัย	กรรมการอิสระ
4. นายรังสิน สืบแสง	กรรมการอิสระ
5. นายสบันต์ เกตุสุวรรณ	กรรมการอิสระ
6. นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการอิสระ
7. นายวีระยุทธ กิตะพาณิชย์	กรรมการ
8. นายยงเกียรติ กิตะพาณิชย์	กรรมการ
9. นางสาวนภัสร กิตะพาณิชย์	กรรมการ
10. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ

ทั้งนี้ นายชนกฤต เพิ่มพูนขันติสุข เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ:

- นายสรเสรีญ วงศ์ชะอุ่ม ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายชีระ ภาณุพงศ์ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2551
- นายไพฑูรย์ ทวีผล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2551

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายยงยุทธ กิตะพาณิชย์ นายวีระยุทธ กิตะพาณิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพาณิชย์ และ นางสาวนภัสร กิตะพาณิชย์ โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตาม นโยบายแนวทางและเป้าหมาย ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว ทั้งนี้

รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้ง กรรมการผู้อำนวยการ (President) ให้เป็นผู้รับผิดชอบการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการกำหนดให้ เรื่องดังต่อไปนี้ เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ ที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ

1. นโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผน งาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือน และประจำ ไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และ พิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
3. การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี

4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 5 และเกินงบลงทุนอื่นๆ ที่ไม่ใช่งบลงทุนโครงการรวมเกินร้อยละ 10
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินจำนวนที่มอบอำนาจให้กรรมการผู้ำนวยการ
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
7. การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์
9. ธุรกรรมใดๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 1.5 : 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
12. การว่าจ้างกรรมการผู้ำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง
13. การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการผู้ำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง
14. การอนุมัติวงเงินการปรับเงินเดือนและโบนัสหรือสูตรโบนัส หรือสูตรการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
15. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
16. การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้ำนวยการ หรือกรรมการบริษัทฯ คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์
17. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
18. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
19. การแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย
20. การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ ฯลฯ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ

คณะกรรมการบริหาร มีกรรมการอิสระเป็นประธานฯ ประกอบด้วย

1. นายสบันต์	เกตสุวรรณ	ประธานกรรมการ
2. นายยงยุทธ	กิตะพานิชย์	กรรมการ
3. นายวีระยุทธ	กิตะพานิชย์	กรรมการ
4. นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ

ทั้งนี้ มี นายธนภุต เพิ่มพูนขันติสุข เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

- นายสบันต์ เกตสุวรรณ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กลั่นกรอง
 - นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการทำธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน ตลอดจนหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน
 - แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
 - โครงการลงทุน ทุกโครงการ
2. อนุมัติ หรือไม่อนุมัติ
 - โครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนั้นต้องเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนของโครงการ (IRR) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 เว้นแต่เป็นโครงการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษา ปรับปรุงประสิทธิภาพ หรือทดแทนเครื่องจักร
 - การเปิดและปิดบัญชีของบริษัทฯ ในสถาบันการเงินต่างๆ
 - ตัดบัญชีสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพ
 - การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานไม่เกิน 10 ล้านบาท/รายการ
3. ติดตามและกำกับกำกับการดำเนินการ
 - แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
 - ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร
4. รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ
 - ผลการดำเนินงานทางการเงินประจำเดือน
 - รายการที่คณะกรรมการบริหาร อนุมัติหรือไม่อนุมัติ
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ได้แก่

- | | | |
|---------------|-----------|---------------|
| 1. นายปัญญา | เสนาดีสัย | ประธานกรรมการ |
| 2. นายรังสิน | สืบแสง | กรรมการ |
| 3. นายไพฑูรย์ | ทวีผล | กรรมการ |

ทั้งนี้ มี นายวิศรุต บุญโต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

- นายสบสันต์ เกตุสุวรรณ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เมื่อดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551 และ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายไพฑูรย์ ทวีผล เป็นกรรมการ ในคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

1. สอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้องตามควร ตามมาตรฐานการบัญชี และให้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาถึงความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการกระทำที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5. สอบทานความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ของบริษัทฯ
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย การพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงาน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
8. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยมีรายละเอียดขั้นต่ำในประเด็นสำคัญ ดังนี้
 - ความถูกต้อง เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงิน
 - ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
 - การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ต.ล.ท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ และการเข้าร่วมประชุมของแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
 - รายการอื่นใดที่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
9. ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตาม ที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
10. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็น ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
11. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
13. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส
14. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้น แก่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชี ในกรณี ที่ผู้สอบบัญชีได้แจ้งเหตุอันควรสงสัยให้คณะกรรมการ ตรวจสอบฯ ได้รับทราบ โดยให้ดำเนินการภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีแล้ว
15. รับทราบสำเนารายงานของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ ที่ได้รายงานถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนประกาศกำหนด

16. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

17. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ได้ตามความเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีกรรมการอิสระเป็นประธานฯ ประกอบด้วย

1. นายรังสิน	สืบแสง	ประธานกรรมการ
2. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
3. นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ

ทั้งนี้ มี นายวสันต์ ขวเจริญพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้ช่วยกรรมการ สำหรับตำแหน่งรองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ มอบให้กรรมการผู้ช่วยกรรมการ พิจารณาเบื้องต้น เพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหา ให้ความเห็นชอบ และเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณา
2. คัดเลือกและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้ช่วยกรรมการ เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง สำหรับตำแหน่งรองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ มอบให้กรรมการผู้ช่วยกรรมการพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการสรรหา ให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณา
3. ติดตามการดำเนินงานสืบทอดตำแหน่งงาน และประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้ช่วยกรรมการ ทั้งนี้ ตำแหน่งรองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ มอบให้กรรมการผู้ช่วยกรรมการ ติดตามประเมินผล และเสนอคณะกรรมการสรรหา ให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณา
4. กำหนดนโยบายค่าตอบแทนสำหรับ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ กรรมการผู้ช่วยกรรมการ รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. เสนอค่าตอบแทน กรรมการในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ กรรมการผู้ช่วยกรรมการ รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ ที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวให้รวมถึง เบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส หัก และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

6. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|----------------|---|
| 1. นายวีระยุทธ | กิตะพานิชย์ | กรรมการผู้ช่วยกรรมการ และรักษาการรองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ - สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ |
| 2. นายยงเกียรติ | กิตะพานิชย์ | รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการบริหาร |
| 3. นายโยชิทาเก | โอบายาชิ | รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการอาวุโส - สายการขายและการตลาด |
| 4. นางสาวนภัสร | กิตะพานิชย์ | รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ - สำนักกรรมการผู้ช่วยกรรมการ |
| 5. นายวรพจน์ | ฉัตรชัยกุลศิริ | รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ - สายการเงินและบัญชี |
| 6. นายวสันต์ | ชวเจริญพันธ์ | รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ - สายปฏิบัติการ SBM/ ICP |
| 7. นายภากร | ทองเจริญ | รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ - สายปฏิบัติการ SAT/ BSK |
| 8. นายวิชัย | ศรีมารวรรณ | รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ - สายจัดหาและพัฒนาคุณภาพ |
| 9. นางจิราพร | ศรีสมวงศ์ | รองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ - สายเทคโนโลยีสารสนเทศ |

หมายเหตุ:

- นางจิราพร ศรีสมวงศ์ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ สายเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2551
- นายภากร ทองเจริญ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้ช่วยกรรมการ สายปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2551

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้ช่วยกรรมการ

1. จัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
2. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

3. รายงานผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเทียบกับแผนและงบประมาณ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมข้อเสนอแนะ
4. อนุมัติค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีได้ไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อครั้ง โดยต้องรายงานให้คณะกรรมการทราบ
5. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การใช้อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการไม่รวมถึง (ต้องไม่ขัดแย้งกับกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต.) อำนาจในการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้อำนวยการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสม

โครงสร้างคณะกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน ในจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยบริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน

กรรมการอิสระ มีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นายสรเสรีญ วงศ์เชอุม
2. นายปัญจะ เสนาดีสัย
3. นายรังสิน สืบแสง
4. นายสบสันต์ เกตุสุวรรณ
5. นายไพฑูรย์ ทวีผล

คำนิยามของ “กรรมการอิสระ” มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ทั้งนี้ ให้นับหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบการบริหารงานในทางปกติธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทฯ ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและบริหารงาน
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทฯ หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยอิสระ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ ทำหน้าที่สรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออก ครบวาระ หรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

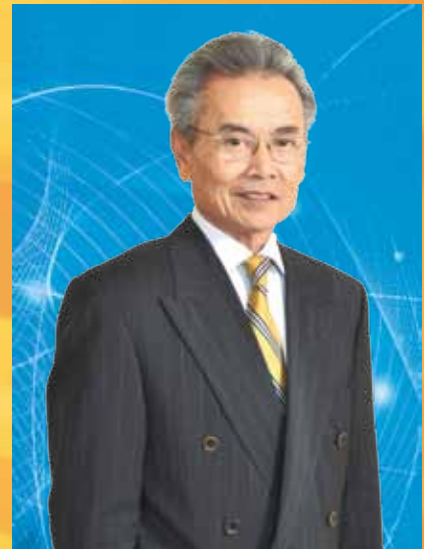
1. พิจารณาจากโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

2. พิจารณาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ตรงกับความต้องการของบริษัทฯ และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

และเมื่อคณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาแล้ว มีความเหมาะสม จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ และขออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

สำหรับการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
1. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม • กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ	61	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Bridgeport, USA. - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 - อบรมหลักสูตร Role of the Chairman - อบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Directors - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program	-	2551-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี - ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง - กรรมการอิสระ บมจ. เทเวศประกันภัย - กรรมการอิสระ บมจ. ดี เอราวัณ กรุ๊ป
				2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
				2546-2549	ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง
				2546-2548	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง
				2545-ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยสังคมและเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ที่ปรึกษา โครงการ 6 ประสงค์ดี สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
2. นายยงยุทธ กิตะพาณิชย์ • กรรมการ และ รองประธานกรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ	57	- Mini MBA, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 9 - อบรมหลักสูตร Director Certification Program - อบรมหลักสูตร Role of the Chairman	2.22%	2547-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
				2541-ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ บจ. ซีซีไอซี สมบูรณ์ โคเตท แซนด์ - กรรมการ บจ. ยามาตะ สมบูรณ์
				2537-ปัจจุบัน	- กรรมการ บจ. สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม - กรรมการ บจ. บางกอกสปริงอินดัสเตรียล
3. นายปัญญา เสนาดิลัย • กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล • กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	60	- Master of Business Administration Suffolk University (USA.) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program - อบรมหลักสูตร Role of Compensation Committee	0.007%	2550-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
				2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
				2548-ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไพลอน
				2547-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี - ประธานกรรมการ บมจ. เดวา พร็อพเพอร์ตี้
				2547-2550	ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
				2547-2549	กรรมการตรวจสอบ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
				2546-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
				2545-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ทรินิตี้ วัฒนา
				2542-2549	กรรมการ/ที่ปรึกษา/ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเม้นท์
				2536-2550	กรรมการ/กรรมการพิจารณาผลตอบแทน บมจ. เอสเอ็มซี มอเตอร์ส
				2526-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เคซีอี อิเลคทรอนิกส์

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
4. นายรังสิน สืบแสง - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล - ประธานคณะกรรมการ สรรหาและค่าตอบแทนฯ	59	- Master of Business Administration (Finance) St. Louis University, USA. - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program - อบรมหลักสูตร Role of Compensation Committee		2550-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-2550 2546-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2545-2551 2542-2551 2532-2551	- ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบฯ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บจ. ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง - กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. สวีเดนมอเตอร์ส์ - กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สามารถ ไอ-โมบาย - รองประธานฯ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. บัตรกรุงไทย - กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาฯ/ ประธานกรรมการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายฯ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ - กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. วาไทยอุตสาหกรรม - กรรมการบริหาร บจ. สราญชลดีเวลลอปเม้นท์
5. นายสสันต์ เกตุสุวรรณ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ บริหาร	63	- วศ.บ. (เกียรตินิยม) อุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MAB. General Management, U of Southern California - M.S. Industrial & System Engineering, U of Southern California - International Senior Management Program (ISMP), Harvard Business School - อบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Directors - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program - อบรมหลักสูตร Director Certification Program		2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-2551 2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2546-2550	- ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการอิสระ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการตรวจสอบ/ประธานคณะกรรมการ ผลตอบแทนฯ/กรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการ/ที่ปรึกษาสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บจ. สยามโมลด์ดีโพลสเตอร์ - ที่ปรึกษาฝ่ายจัดการ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บจ. สยามเซมิคอนดักเตอร์
6. นายไพฑูรย์ ทวีผล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล	58	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการ สอบบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program - อบรมหลักสูตร Director Certification Program - อบรมหลักสูตร Audit Committee Program - อบรมหลักสูตร Role of the Chairman - อบรมหลักสูตร Chartered Director Program		2551-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2546-2548 2534-2548	- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ - กรรมการอำนวยการ โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย - กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา - กรรมการผู้จัดการ บจ. พีที ที่ปรึกษาธุรกิจ - ประธานและเลขาธิการ สหพันธ์นักบัญชีอาเซียน



4

5

6



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
7. นายวีระยุทธ กิตะพาณิชย์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - กรรมการผู้อำนวยการ	51	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล Eckert Technology Institute (Germany) - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program	3.47%	2547-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน	- กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการ/ประธานบริหาร บจ. สมบูรณ์ หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม - กรรมการ/ประธานบริหาร บจ. บางกอกสปริง อินดัสเตรียล - กรรมการ/รองประธานบริหาร บจ. นิชินโอะ สมบูรณ์ ออโตโมทีฟ - กรรมการ/รองประธานบริหาร บจ. สมบูรณ์ โซมิก แมนูแฟคเจอร์ริ่ง
8. นายยงเกียรติ กิตะพาณิชย์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - รองกรรมการผู้อำนวยการบริหาร	46	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - Master of Industrial Engineering, Waseda University (Japan) - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program - อบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Directors - อบรมหลักสูตร Director Certification Program	2.22%	2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-2549 2541-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการบริหาร บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - ประธานกรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ - กรรมการ บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติการ บริษัทย่อย บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - รักษาการกรรมการผู้จัดการ บจ. บางกอกสปริง อินดัสเตรียล - กรรมการ/รองประธานบริหาร บจ. สมบูรณ์ หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม - กรรมการ/รองประธานบริหาร บจ. บางกอกสปริง อินดัสเตรียล
9. นางสาวนภัสร กิตะพาณิชย์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - รองกรรมการผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ	44	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Bachelor of Business Administration in Finance and Management (BBA), Simon Fraser University (Canada) - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program	1.73%	2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-2549 2540-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ - กรรมการ/ กรรมการบริหาร สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - กรรมการ บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการ บจ. บางกอกสปริง อินดัสเตรียล
10. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ	43	- Master of Business Administration, University of Pennsylvania (USA.) - Master of Science, Operation Research, University of Michigan (USA.) - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program		2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน	- กรรมการ บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ - กรรมการ บมจ. เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น - กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการบริหาร บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - ประธานกรรมการ บจ. เอเชียบู้คส์ - กรรมการ บมจ. เมอร์เมด มาร์ไทม์ - กรรมการ บริษัท อีชีบาย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บมจ. สมบูรณ์ แอ๊ดวานซ์ เทคโนโลยี - กรรมการผู้จัดการ บจ. อัลตัส แอดไวซอรี

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิทางการศึกษา	% การถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
11. นายโยชิทากะ โอบายาชิ • รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส สายการขายและการตลาด	55	• Bachelor of Machinery Engineering, National Nagoya Technical University (Japan)		2547-ปัจจุบัน 2547-2549 2539-2547	• รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส สายการขายและการตลาด บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • รองประธานบริหารการตลาด บจ. บางกอกสปริง อินดัสเตรียล
12. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ • รองกรรมการผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี	50	• M.A. Executive Master of Accountancy จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-2549 2545-2547	• กรรมการ บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ • รองกรรมการผู้อำนวยการ สายการเงินและบัญชี บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • รองกรรมการผู้อำนวยการ การเงินและบริหาร บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • ผู้อำนวยการบริหาร บจ. บางกอกสปริงอินดัสเตรียล
13. นายวิชัย ศรีमारวรรณ์ • รองกรรมการผู้อำนวยการสายจัดหาและพัฒนาคุณภาพ	47	• ปริญญาโท ครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการคุณภาพ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา • ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	0.02%	2551-ปัจจุบัน 2550-2551 2548-2549 2547-2548 2543-2547	• รองกรรมการผู้อำนวยการ สายจัดหาและพัฒนาคุณภาพ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • รองกรรมการผู้อำนวยการ สายจัดซื้อและโลจิสติกส์ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนโยบายและแผนงาน บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายพัฒนาคุณภาพ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. บางกอกสปริงอินดัสเตรียล
14. นายสันต์ ขวเจริญพันธ์ • รองกรรมการผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ SBM/ ICP	45	• Master of Science in Business and Administration, Strayer College (USA.) • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-2551 2545-2549	• รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ SBM/ ICP บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • กรรมการ บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ • รองกรรมการผู้อำนวยการ สายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • กรรมการผู้จัดการ บจ. สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม
15. นายภากร ทองเจริญ • รองกรรมการผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ SAT/ BSK	47	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • Mini MBA มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย		2551-ปัจจุบัน 2547-2551	• รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ SAT/ BSK บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • ผู้จัดการโรงงาน บจ. โพลีมาเทค (ไทยแลนด์)
16. นางจิราพร ศรีสมวงษ์ • รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	42	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of San Francisco, USA. • ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		2551-ปัจจุบัน 2547-2551	• รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศประจำประเทศไทย และมาเลเซีย บจ. ไทโก้ อิเลคทรอนิกส์



- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ชื่อ – สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	เพิ่ม (ลด)
1. นายสรสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	-	-	-
2. นายยงยุทธ กิตะพานิชย์	6,660,900	6,660,900	-
3. นายปัญญา เสนาดิสัย	20,000	20,000	-
4. นายรังสิน สืบแสง	-	-	-
5. นายสบันต์ เกตุสุวรรณ	-	-	-
6. นายไพฑูรย์ ทวีผล	-	-	-
7. นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์	10,410,100	10,410,100	-
8. นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์	6,660,900	6,660,900	-
9. นางสาวนภัสร กิตะพานิชย์	5,180,900	5,180,900	-
10. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	-	-	-
11. นายโยชิทากะ โอบายาชิ	-	-	-
12. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	-	-	-
13. นายวสันต์ ขวเจริญพันธ์	-	-	-
14. นายวิชัย ศรีมาวรรณ	50,000	70,000	(20,000)
15. นางจิราพร ศรีสมวงษ์	-	-	-
16. นายภากร ทองเจริญ	-	-	-

หมายเหตุ:

- ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2551

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายคำตอบแทนสำหรับ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ กรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ และเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

1. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้แก่

- ค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี
- ค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน
- ค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นเบี้ยประชุม

โดยพิจารณาถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย

2. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร จะเป็นผู้พิจารณาทบทวนคำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ ซึ่งคำตอบแทนดังกล่าว มีการกำหนดอย่างเหมาะสม ตามโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบจาก

- ข้อมูลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนจากสถาบัน องค์กร และหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ
- อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ อัตราเงินเฟ้อ และกำไรสุทธิ 5 ปีย้อนหลัง รวมทั้ง พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วย

กรรมการผู้อำนวยการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทน และการปรับค่าจ้างประจำปีของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับกรรมการ ในปี 2551 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุม					บำเหน็จกรรมการจ่ายในปี 2551	รวม
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ		
	เงินเดือน	เบี้ยประชุม					
1. นายสรสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม ¹	166,800	243,000	-	-	-	-	409,800.00
2. นายยงยุทธ กิตะพาณิชย์	150,000	206,250	360,000	-	-	330,396.45	1,046,646.45
3. นายปัญญา เสนาดิสัย	120,000	165,000	-	180,000	45,000	264,317.16	774,317.16
4. นายรังสิน สืบแสง	120,000	165,000	-	120,000	67,500	264,317.16	736,817.16

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุม					บำเหน็จ กรรมการ จ่ายในปี 2551	รวม
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทนฯ		
	เงินเดือน	เบี้ยประชุม					
5. นายสบันันท์ เกตุสุวรรณ ²	120,000	165,000	360,000	30,000	37,500	88,105.72	800,605.72
6. นายไพฑูรย์ ทวีผล ³	80,000	135,000	-	90,000	-	-	305,000.00
7. นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์	120,000	165,000	-	-	-	264,317.16	549,317.16
8. นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์	120,000	165,000	-	-	-	264,317.16	549,317.16
9. น.ส.นภัสร กิตะพานิชย์	120,000	165,000	-	-	-	264,317.16	549,317.16
10. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	120,000	150,000	360,000	-	60,000	264,317.16	954,317.16

หมายเหตุ:

1 นายสรเสรี วงศ์เชื้อม ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2551

2 นายสบันันท์ เกตุสุวรรณ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบฯ และกรรมการ คณะกรรมการสรรหาฯ เมื่อดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551

3 นายไพฑูรย์ ทวีผล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2551 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551

4 กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2550 แต่ได้รับค่าตอบแทนส่วนที่เป็นบำเหน็จกรรมการในปี 2551 ได้แก่ นายธีระ ภาณุพงศ์ จำนวน 363,436.10 บาท และนายวรนิติ จารุมาศ จำนวน 132,158.58 บาท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย : บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2551	จำนวนราย	พ.ศ. 2550
เงินเดือนรวม	10	22,493,956.67	8	21,771,480.00
โบนัสรวม	9	7,754,199.48	8	7,704,226.00
รวม		30,248,156.15		29,475,706.00

หมายเหตุ:

- ปี 2551 ประกอบด้วยผู้บริหาร 10 คน คือ นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์ นายโยชิทากะ โอบายาชิ นายชำนาญ ธรรมเจริญ (ลาออกระหว่างปี) นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ นายวิสันต์ ขวเจริญพันธ์ นายวิชัย ศรีมววรรณ นางสาวนภัสร กิตะพานิชย์ นางจิราพร ศรีสมวงษ์ (เข้าระหว่างปี) และนายภากร ทองเจริญ (เข้าระหว่างปี)

- ปี 2550 ประกอบด้วยผู้บริหาร 8 คน คือ นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์ นายโยชิทากะ โอบายาชิ นายชำนาญ ธรรมเจริญ นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ นายวิสันต์ ขวเจริญพันธ์ นายวิชัย ศรีมววรรณ และนางสาวนภัสร กิตะพานิชย์

ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในรอบปี 2551 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : บาท	จำนวนราย	พ.ศ. 2551	จำนวนราย	พ.ศ. 2550
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	520,953	7	539,132.40

หมายเหตุ:

- ปี 2551 ผู้บริหาร 8 คน ได้แก่ นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์ นายชำนาญ ธรรมเจริญ (ลาออกระหว่างปี) นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ นายวิสันต์ ขวเจริญพันธ์ นายวิชัย ศรีมววรรณ นางสาวนภัสร กิตะพานิชย์ และนางจิราพร ศรีสมวงษ์ (เข้าระหว่างปี)

- ปี 2550 ผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์ นายยงเกียรติ กิตะพานิชย์ นายชำนาญ ธรรมเจริญ นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ นายวิสันต์ ขวเจริญพันธ์ นายวิชัย ศรีมววรรณ และนางสาวนภัสร กิตะพานิชย์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานมากขึ้น จึงได้อนุมัติคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.satpcl.co.th ส่วนของ “ธรรมาภิบาล” เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถดาวน์โหลดคู่มือดังกล่าวได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำคู่มือทั้ง 2 เล่มแจกจ่ายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติ

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีมติให้กำหนดโครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานธรรมาภิบาล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยมีหน้าที่ในการส่งเสริม เผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วม และส่งผลในทางปฏิบัติ ศึกษา ปรับปรุง ประเมิน ทบทวน เสนอแนะ หลักเกณฑ์

ให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับกฎหมาย รวมทั้งดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

จากผลการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2551 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย จัดทำขึ้น ซึ่งการสำรวจปรากฏว่า บริษัทฯ ได้รับคะแนนตามหลักเกณฑ์การประเมินที่ 92 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน และเป็น 1 ใน 22 บริษัท ที่อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” จากบริษัทจดทะเบียนที่ทำการสำรวจรวม 448 บริษัท

ตลอดปี 2551 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2551 นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอน หลักทรัพย์ แล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ระหว่างวันที่ 24 มีนาคม 2551 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2551 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุนขั้นตอน ที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.satpcl.co.th ส่วนของ “ข้อมูลนักลงทุน” ภายใต้หัวข้อ “ประชุมผู้ถือหุ้น”
- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 ในวันที่ 24 เมษายน 2551 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 คน อีกทั้งกรรมการที่จะขอแต่งตั้งเพิ่มอีก 1 คน คือ นายไพฑูรย์ ทวีผล ก็ได้ให้เกียรติเข้าร่วมสังเกตการณ์ในที่ประชุม และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ผู้แทนของผู้สอบบัญชี จากบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด และที่ปรึกษากฎหมาย จากสำนักงานกฎหมายสยามซีดี เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ด้วย
- บริษัทฯ นำหนังสือนัดประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไปเผยแพร่ไว้ที่ www.satpcl.co.th ส่วนของ “ข้อมูลนักลงทุน” ภายใต้หัวข้อ “ประชุมผู้ถือหุ้น” เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม 30 วัน (Post วันที่ 24 มีนาคม 2551) โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- บริษัทฯ มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วัน

- บริษัทฯ ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 อีกทั้งยังให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมก่อนลงมติใดๆ ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551
- บริษัทฯ แจกกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมให้ข้อมูลสำหรับแต่ละวาระการประชุมอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือนัดประชุม
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตรวจสอบได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป
- ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.52 ของกำไรสุทธิ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลักจากหักภาษี)

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และ สมาคมส่งเสริมบริษัทจดทะเบียนไทย ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนรวม 107.5 คะแนน จากคะแนนเต็มทั้งหมด 110 คะแนน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน และคะแนนโบนัส 10 คะแนน) โดยมีคะแนนเต็มทั้ง 3 หมวด คือ ก่อนวันประชุม วันประชุม และ หลังวันประชุม นอกจากนี้ ยังมีการปฏิบัติด้านอื่นๆ เช่น

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้า ระหว่างเดือนพฤศจิกายน ถึงเดือนธันวาคม 2551 และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งเผยแพร่หลักเกณฑ์ของเรื่องดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.satpcl.co.th ส่วนของข้อมูลนักลงทุน ภายใต้หัวข้อ “ประชุมผู้ถือหุ้น”
- บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้อีกด้วย ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2551 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 23 ราย มอบอำนาจให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจให้ออกเสียงแทน
- บริษัทฯ ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการลงคะแนนและตรวจนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความรวดเร็ว และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรกและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิทธิและมั่งมีที่สร้างขึ้นจะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งครอบคลุมหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การติดตามและดูแลให้มีการปฏิบัติตาม จริยธรรมทางธุรกิจและรับข้อร้องเรียน เช่น

- มีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการให้คำตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและถูกต้องตามกฎหมาย และมีการให้ผลประโยชน์อื่น เช่น โบนัส โดยพิจารณาจากผลงาน
- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไข หรือข้อตกลงทางการค้า โดยที่ผ่านมามีการปฏิบัติตามข้อตกลงเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงกับธนาคารพาณิชย์ และหรือสถาบันการเงินมาโดยตลอด
- เอาใจใส่ในการบริการและรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า
- ปฏิบัติกับคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันที่สุจริต
- รับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคมเป็นอย่างดี
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือที่ดีกับภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรมธุรกิจจากพนักงานผ่านเลขานุการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงกำหนดกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานงบการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ ผ่านอีเมลกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้โดยตรง ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ส่วนของข้อมูลการลงทุน ภายใต้หัวข้อ “ข่าวบริษัท” โดยในปี 2551 ไม่มีข้อร้องเรียนแต่อย่างใด
- บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองพนักงาน ที่ให้ข้อมูลแก่ทางการ กรณีมีการทำผิดกฎหมาย หรือผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จะได้รับความคุ้มครอง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สักพนักงาน ช่มชู้ เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งเบาะแส

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศสำคัญอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยในปี 2551 บริษัทฯ ไม่ได้รับคำสั่งจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ให้แก้ไขงบการเงิน หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด ทั้งนี้ ข้อมูลสำคัญๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม บทวิเคราะห์จากนักวิเคราะห์สถาบันต่างๆ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล

- ประจำปี การประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คณะกรรมการบริษัท ข่าวบริษัทฯ ที่ได้เผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และข่าวเกี่ยวกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้นำไปเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อการเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- รายชื่อกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งบทบาทหน้าที่ และวาระการดำรงตำแหน่ง รายละเอียดตามหัวข้อโครงสร้างการบริหาร และประวัติของกรรมการแต่ละท่าน รายละเอียดตามหัวข้อ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

- **คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร**

ในการพิจารณาคำตอบแทน ของกรรมการนั้น คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาจากการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติ อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยการพิจารณา กำหนดคำตอบแทนของกรรมการอยู่ในอำนาจอนุมัติของ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รายละเอียดคำตอบแทน ปี 2551 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตาม รายละเอียดหัวข้อ คำตอบแทน

- คณะกรรมการได้แต่งตั้งนายธนภุต เพิ่มพูนขันติสุข เป็น เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2549 เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบ

เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุม ผู้ถือหุ้น การจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม จัดทำ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุม จัดทำเอกสาร เกี่ยวกับการประชุม รวมทั้งจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของ กรรมการและผู้บริหาร เช่น ทะเบียนกรรมการ รายงานการ มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งดูแลและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ ในเรื่องกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้การ ปฏิบัติของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการชุดย่อย สามารถอ้างอิงไปแหล่งข้อมูลอื่น ดังนี้

- **คณะกรรมการบริหาร** ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 คน โดยมีกรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหาร รวมถึงบทบาทหน้าที่ ตามที่ระบุในหัวข้อโครงสร้างการบริหาร การประชุมคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2551 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 16 ครั้ง เพื่อพิจารณาอนุมัติและกลั่นกรอง เรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม	หมายเหตุ
นายสสันต์ เกตุสุวรรณ	8/16	ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 51
นายยงยุทธ กิตะพานิชย์	15/16	ลาประชุม 1 ครั้ง
นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์	16/16	
นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	15/16	ลาประชุม 1 ครั้ง

- **คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล**

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลในรายงานประจำปี 2551

- **คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนฯ**

- รายงานคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนฯ ในรายงานประจำปี 2551

- คุณภาพของรายงานทางการเงิน

รายละเอียดตามหัวข้อ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี 2551

- ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก อีกทั้งยังมีส่วนร่วมในการพบปะ และให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และนักข่าว อย่างสม่ำเสมอ และได้จัดให้มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักข่าว และผู้สนใจทั่วไป ได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกช่วงเวลา อันจะส่งผลต่อเนื่องให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลข่าวสารที่ส่งผลต่อมูลค่าที่แท้จริงของบริษัทฯ อย่างทันกาล และสามารถนำไปประกอบการลงทุนในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการรายงานข้อมูลทางการเงิน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ ทันต่อเวลา โปร่งใสและทั่วถึง ตลอดจนข้อมูลสำคัญๆ ที่จะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ ต่างๆ อย่างครบถ้วน เช่น การใช้ช่องทางการสื่อสาร และการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเปิดโอกาสให้นักลงทุน หรือนักวิเคราะห์ เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ (Site Visit) หรือพูดคุยกับผู้บริหารของบริษัทฯ (Company Visit) เปิดโอกาสให้นักข่าวจากทั้งสำนักข่าวไทยและต่างประเทศ เข้าพบและสัมภาษณ์ การออกเอกสารข่าวผลประกอบการ (Earning Release) ของบริษัทฯ ให้แก่สาธารณชนอย่างสม่ำเสมอ การจัดประชุม

ร่วมกับนักวิเคราะห์เพื่อติดตามการผลดำเนินงานของบริษัทฯ และแนวโน้มของอุตสาหกรรมทุกไตรมาส มีช่องทางให้นักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลบริษัทฯ ผ่าน IR Contact ได้ทั้งทางโทรศัพท์ และ E-mail รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่าน Company Website ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลส่วนของ IR บน Website อย่างสม่ำเสมอ ทั้งในส่วนของการเงิน Annual Report แบบ 56-1 Presentation บทวิเคราะห์หลักทรัพย์ และอื่นๆ

ทั้งนี้ ในปี 2551 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกิจกรรมในการนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

1. การนำเสนอข้อมูลต่อนักลงทุน (Road Show) ภายในประเทศ 2 ครั้ง และต่างประเทศ 2 ครั้ง
2. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 3 ครั้ง
3. การเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit) หรือพูดคุยกับผู้บริหารของบริษัทฯ (Company Visit) จำนวน 18 ครั้ง

4. การนำเสนอข้อมูลในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง
5. การออกเอกสารข่าวผลประกอบการ (Earning Release) จำนวน 4 ครั้ง
6. การเผยแพร่ข่าว (Press Releases) ในกรณีที่บริษัทมีกิจกรรมการลงทุน หรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ
7. การให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามของนักลงทุน และสื่อมวลชนที่ติดต่อทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (อีเมล) ที่ ir@somboon.co.th และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับกรรมการผู้อำนวยการ โดยมีบทบาทอำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ตามรายละเอียดหน้า 25-26

- คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งนายปัญญา เสนาดิสัย ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ เนื่องจากเห็นว่าเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านการเงิน และกรรมการอิสระทั้ง 5 คน มีคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น ตามรายละเอียดหน้า 26
- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ ในปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 10 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการตัวแทน 1 คน กรรมการอิสระ 5 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง
- กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 10 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียน สามารถดูได้จากหัวข้อ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ว่างลง คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ สามารถเสนอชื่อบุคคลผ่านคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ เพื่อรวบรวมให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติแต่งตั้งต่อไป ซึ่งในปี 2551 กรรมการทุกคนได้มีการเสนอชื่อบุคคล เพื่อแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง 1 คน คือนายสรเสรีญ วงษ์ชะอุ่ม และแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม 1 คน คือนายไพฑูรย์ ทวีผล
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการสัมมนาเชิงปฏิบัติการระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ระหว่างวันที่ 25-27 กันยายน 2551 ณ โรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขร่วมกับฝ่ายบริหาร ในเรื่องแผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่ไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณ โดยผ่านคณะกรรมการบริหาร เพื่อติดตามและกำกับกำกับการดำเนินการ และในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อวางมาตรการรองรับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจ
- คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ ตลอดจนจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สิน มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2551 และเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

ด้านบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการดูแลให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสม และมอบหมายให้ ติดตามดูแล วิเคราะห์การบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติแต่ละฝ่ายงาน ผ่าน Risk Champion และให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนทุกไตรมาสต่อกรรมการผู้อำนวยการและคณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการชุดย่อย
 - คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ในหัวข้อโครงสร้างการบริหาร

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และจะประชุมกันมากกว่า 6 ครั้งในแต่ละปี รวมทั้งมีการประชุมกรณีพิเศษตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรอง

จากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้เอกสาร ชั้น 2 อาคาร 11 สำนักงานใหญ่ สำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

บริษัท มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการทราบถึงผลการประชุม ในปี 2551 มีการประชุมเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2551 โดยกรรมการทุกคนแสดงความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และกล่าวชมเชยฝ่ายบริหารในการสร้างความเติบโตขององค์กรได้เป็นที่น่าพอใจ และประธานกรรมการได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร ได้แจ้งผลการหารือให้กรรมการผู้อำนวยการรับทราบแล้ว

โดยในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 11 ครั้ง, ประชุมคณะกรรมการบริหาร 16 ครั้ง, ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล 8 ครั้ง และ ประชุมคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบฯ	คณะกรรมการ สรรหาและค่า ตอบแทนฯ
นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการ	9/11	-	-	-
นายยงยุทธ กิตะพานิชย์	รองประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร	11/11	15/16	-	-
นายปัญจะ เสนาดิสัย	กรรมการอิสระ/ประธานคณะ กรรมการตรวจสอบฯ/กรรมการ สรรหาและค่าตอบแทนฯ	11/11	-	8/8	3/4
นายรังสิน สืบแสง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจ สอบฯ/ประธานคณะกรรมการ สรรหาและค่าตอบแทนฯ	11/11	-	8/8	4/4
นายสบันต์ เกตุสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานคณะ กรรมการบริหาร	11/11	8/16	2/8	2/4

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบฯ	คณะกรรมการ สรรหาและค่า ตอบแทนฯ
นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบฯ	9/11	-	6/8	-
นายวิระยุทธ กิตะพาณิชย์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	11/11	16/16	-	-
นายยงเกียรติ กิตะพาณิชย์	กรรมการ	11/11	-	-	-
นางสาวนัศร กิตะพาณิชย์	กรรมการ	11/11	-	-	-
นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ	10/11	15/16	-	4/4

หมายเหตุ:

- คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ เกิดจากการรวมคณะกรรมการชุดย่อย ระหว่างคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ และคณะกรรมการสรรหาและ
ธรรมาภิบาล โดยให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลไปรวมอยู่กับคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551
- นายสรเสรี วงศ์ชะอุ่ม ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2551
- นายปัญญา เสนาดิสัย ดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ ถึงวันที่ 30 เมษายน 2551 และดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551
- นายไพฑูรย์ ทวีผล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2551 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบฯ แทนนายสบันต์
เกตุสุวรรณ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551
- นายสบันต์ เกตุสุวรรณ
 - ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2551
 - ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2551
 - ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2550 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2551
 - ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551

• การประเมินผลงานตนเอง

จากการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าควรจัดให้มีกิจกรรมระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดี ทั้งนี้ ในปี 2551 ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ โดยมีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วม เช่น เยี่ยมชมธุรกิจในกลุ่มบริษัท และกลุ่มอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ จัดเสวนาเพื่อเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับแก้ไข) และจัดสัมมนาภายใต้วิกฤตเศรษฐกิจ กับผลกระทบต่ออุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2551

• การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในปี 2551 ฝ่ายบริหารได้เชิญนายสรเสรี วงศ์ชะอุ่ม และนายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งเป็นกรรมการใหม่ มาประชุมร่วมกัน และให้กรรมการผู้อำนวยการบรรยายสรุปลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ

และบริษัทย่อย โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น กรรมการใหม่ทั้ง 2 ท่าน ยังได้ไปเยี่ยมชมโรงงาน ทั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานที่จังหวัดระยอง เพื่อให้เข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มากขึ้น ทั้งนี้ กรรมการใหม่ทั้ง 2 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และได้ผ่านการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการ รายละเอียดตามประวัติการอบรมตามหัวข้อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

- บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมสัมมนาจากหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้รับทราบถึงกฎเกณฑ์ของการใช้ข้อมูลภายใน หน้าที่ในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยต้องรายงานดังนี้

3. กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้อำนวยการ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 มากไปกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบายให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป และผู้จัดการแผนก ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ รับทราบรายไตรมาส
4. ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงาน คือ 45 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวดบัญชี) หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทฯ มีมาตรการการลงโทษหากพบว่ากรรมการหรือผู้บริหารฝ่าฝืนนโยบายบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียหรือเสียหาย และบริษัทฯ จะประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามกฎหมาย

- รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร
- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และให้ส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ภายในวันที่ส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดประชุม ครั้งที่ 2/2552 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบฯ เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ พร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงปฏิบัติการให้พัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง มีประสิทธิผล รวมทั้งให้มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขผลการตรวจสอบในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ โดยเฉพาะประเด็นสำคัญของปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน และรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องเป็นรายการข้อเท็จจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นผลประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัทฯ ด้านการดูแลทรัพย์สิน บริษัทฯ มีระบบป้องกันที่ดี ไม่พบรายการทุจริตหรือการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ ผลการสอบทานเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายของภาครัฐและนโยบายการกำกับดูแลกิจการในส่วนการหารือกับผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน เห็นว่า เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และระบบควบคุมภายใน มีความเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและครอบคลุมทั้งทางด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. องค์กร และสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการวางแผนเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สมเหตุสมผล และวัดผลได้ โดยแบ่งตัวชี้วัดออกเป็น 3 ระดับ มีการปรับปรุงการประเมินผลงานในส่วนที่เป็นการประเมินจากพฤติกรรมของพนักงานตามวัฒนธรรมองค์กร ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ด้านการพัฒนาคุณภาพทางการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และการวางแผนงบประมาณ เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการบังคับบัญชาแยกตามสายงาน ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการ โดยมีแผนกตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ

บริษัทฯ มีการปรับปรุงการประเมินผลงานในส่วนที่เป็นการประเมินจากความสามารถและพฤติกรรมของพนักงานตามวัฒนธรรมองค์กร ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ด้านการพัฒนาคุณภาพทางการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ส่งเสริม สนับสนุน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความชัดเจน โปร่งใส มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงความ

รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดทำคู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมทั้งจัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ซึ่งให้ความสำคัญกับการรักษาผลประโยชน์ของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา การมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และเพียงพอ การมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ โดยได้ประกาศใช้ในไตรมาส 3/2551 รวมทั้งมีการจัดอบรมชี้แจงให้พนักงานรับทราบเพื่อปลูกจิตสำนึกในการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้สินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งให้ความสำคัญอย่างมากต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดย บริษัทฯ ได้การรับรองระบบคุณภาพ “ISO/TS 16949” และ “ISO 14001” และมีหน่วยงานที่แยกอิสระจากสายการผลิต ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตามให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนด

การทำธุรกรรมด้านการเงิน และ จัดซื้อ จัดจ้าง บริษัทฯ กำหนดคู่มือ “อำนาจดำเนินการ” และคู่มือ “ควบคุมการจัดซื้อ-จัดจ้าง” กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ชัดเจนถึงหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงิน และการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีความรอบคอบ รัดกุมและป้องกันการทุจริตในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายสำคัญ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ นโยบายภาครัฐ และความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และปัจจัยภายใน ที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในหน่วยงานต่างๆ พร้อมทั้งมอบหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกคน มีการวางแผนและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ จัดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายใน

องค์กร และรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสนับสนุนให้การทำงานขององค์กรสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามการปฏิบัติ และพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยเน้นให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งการจัดการให้ความรู้กับพนักงานทุกระดับ ให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงให้มากยิ่งขึ้น

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการประเมินระบบการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระ ผลการประเมินพบว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีกรอบการบริหารความเสี่ยงชัดเจน มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการบังคับใช้ทั่วทั้งองค์กร มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบสำหรับผู้บริหารและพนักงาน มีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง มีหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ผลักดันให้มีการนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 3 คณะ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

1. บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารทุกฝ่ายและทุกระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดตำแหน่งผู้มีอำนาจอนุมัติ วงเงิน การสั่งการ การก่อหนี้ และการชำระหนี้ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ (โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบฯ) ได้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. จัดทำระบบการปฏิบัติงานและอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติรวม 16 ระบบ
3. บริษัทฯ ได้สำรวจกฎหมาย หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวม 143 ฉบับ และได้จัดทำคู่มือการควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง รวมทั้งครอบคลุมถึงความคาดหวังของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่า หน่วยงานต่างๆ มีการควบคุมภายในในการปฏิบัติงานที่เพียงพอที่จะตอบสนองความเสี่ยงในการดำเนินงานทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ รวมถึงได้พิจารณาประเด็นสำคัญและปัญหาที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก มีการติดตามอย่างใกล้ชิด และรายงานให้ฝ่ายบริหารและผู้บริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาและจัดทำมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาเดิมขึ้นอีก

กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ นั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัทฯ เช่นเดียวกับธุรกรรมปกติ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องทำหน้าที่พิจารณาว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก และถูกต้องตามกฎหมาย โดยธุรกรรมอันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการจัดทำรายงานเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการและเหตุผล พร้อมเอกสารประกอบข้อเท็จจริง จัดส่งข้อมูลเพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจเป็นการล่วงหน้า 7 วัน และมีเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและจัดเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระบบ ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ นั้น บริษัทฯ จะมีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ทุกรายการ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทางการเงินของบริษัทฯ ทุกไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม

ในระหว่างปี 2551 ถึงปี 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบงานสารสนเทศ โดยนำ “โปรแกรมระบบการบริหารทรัพยากรทั่วทั้งองค์กร (ERP)” เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับความต้องการด้านธุรกิจ

2. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2551 รวม 11 ครั้ง และมีระบบการติดตามการปฏิบัติงานเป็นลำดับขั้นตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาก็อาจเกิดขึ้นและปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์

ที่เปลี่ยนแปลงไป และเมื่อพบว่าผลการดำเนินการมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบนำเสนอรายงานเพื่อทบทวนการปฏิบัติงานและการวิเคราะห์สาเหตุ ตลอดจนร่วมพิจารณาเพื่ออนุมัติแผนการแก้ไขปัญหา และให้รายงานการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2551 มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ รวม 8 ครั้ง บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้รับผิดชอบในฝ่ายงานเอง และมีแผนกตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระเพื่อรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่ตรวจพบต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาสั่งการให้มีการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งให้มีการรายงานการแก้ไขข้อบกพร่อง รายงานเหตุการณ์หรือข้อสงสัยในกรณีที่มิใช่สาระสำคัญ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ เสนอรายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ระหว่างปี 2550 และ ระหว่างปี 2551 ดังต่อไปนี้

บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียว อุตสาหกรรม จำกัด (SBM)

ลักษณะรายการที่สำคัญ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
	ปี 2550	ปี 2551	
รายการค้าปกติ			
1. SAT ขายเศษวัสดุ ให้ SBM	4.28	3.71	ราคาตลาด / เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับ SAT จากการขายเศษวัสดุที่เป็นส่วนสูญเสียตามปกติของการผลิต
2. SAT เป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว SBM	478.06	333.39	ตามสัญญากู้เงิน / ผลจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท (รายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน)
3. SAT เป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น SBM	-	30.00	ตามสัญญากู้เงิน
4. SAT จ่ายชำระค่าสินค้าและบริการให้ SBM	0.12	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มเฉลี่ยร้อยละ 15 - 30
5. SAT รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจาก SBM	29.68	23.05	คิดดอกเบี้ยในอัตราราคาที่, อัตรา MLR-อัตราราคาที่ต่อปี และอัตรา MMR ต่อปี
6. SAT จ่ายชำระค่าสาธารณูปโภคให้ SBM	0.71	1.20	ราคาใกล้เคียงทุน / SAT ใช้สาธารณูปโภคของ SBM
7. SAT รับชำระค่าสาธารณูปโภคจาก SBM	14.46	17.07	ราคาใกล้เคียงทุน / SBM ใช้สาธารณูปโภคของ SAT
8. SAT รับชำระค่าธรรมเนียมบริหารจัดการจาก SBM	58.85	66.76	ราคาใกล้เคียงทุน / เป็นการให้บริการแก่ SBM

หมายเหตุ: รายการที่ 1 - 8 เป็นรายการที่ผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางกอกสปริง อินดัสเทรียล จำกัด (BSK)

ลักษณะรายการที่สำคัญ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
	ปี 2550	ปี 2551	
รายการค้าปกติ			
1. SAT ซื้อ Jig Fixture จาก BSK	4.94	7.02	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มเฉลี่ยร้อยละ 15 - 30 (ปี 2550: ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มเฉลี่ยร้อยละ 15 - 25) / SAT ต้องมีการใช้ Jig Fixture ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และ BSK มีความสามารถในการผลิตที่สามารถรองรับความต้องการของ SAT ได้
2. SAT เป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืม BSK	383.00	303.00	ตามสัญญากู้เงิน / ผลจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท (รายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน)
3. SAT รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจาก BSK	24.75	20.48	คิดดอกเบี้ยในอัตราราคาที่, อัตรา MLR-อัตราราคาที่ต่อปี และอัตรา MMR ต่อปี
4. SAT จ่ายชำระค่าสาธารณูปโภคให้ BSK	2.45	2.21	ราคาใกล้เคียงทุน / SAT ใช้สาธารณูปโภคของ BSK
5. SAT รับชำระค่าสาธารณูปโภคจาก BSK	1.56	2.62	ราคาใกล้เคียงทุน / BSK ใช้สาธารณูปโภคของ SAT
6. SAT รับชำระค่าธรรมเนียมบริหารจัดการจาก BSK	41.04	49.32	ราคาใกล้เคียงทุน / เป็นการให้บริการแก่ BSK

หมายเหตุ: รายการที่ 1 - 6 เป็นรายการที่ผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แคสตีง โปรดักส์ จำกัด (ICP)

วันที่ 24 กรกฎาคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แคสตีงโปรดักส์ จำกัด ทั้งหมดจำนวน 15 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 11 บาท และ ได้รับการโอนหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นใน วันที่ 25 กรกฎาคม 2550

ลักษณะรายการที่สำคัญ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		เมื่อโอนราคา/ความจำเป็น
	ปี 2550	ปี 2551	
รายการค้าปกติ			
1. SAT ขายเศษวัสดุ ให้ ICP	1.70	3.37	ราคาตลาด / เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับ SAT จากการขายเศษวัสดุที่เป็นส่วนสูญเสียตามปกติของการผลิต
2. SAT เป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น ICP	-	40.00	ตามสัญญากู้เงิน
3. SAT รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจาก ICP	-	1.34	คิดดอกเบี้ยในอัตรา MMR ต่อปี
4. SAT รับชำระค่าสาธารณูปโภคจาก ICP	-	0.32	ราคาใกล้เคียงทุน / ICP ใช้สาธารณูปโภคของ SAT
รายการที่เกิดเพียงครั้งเดียว			
5. SAT ซื้อกิจการจาก ICP	161.03	-	ราคาซื้อขายที่ตกลงกัน

หมายเหตุ: รายการที่ 1 – 5 เป็นรายการที่ผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มกิตะพานิชย์ เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ลักษณะรายการที่สำคัญ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		เมื่อโอนราคา/ความจำเป็น
	ปี 2550	ปี 2551	
รายการค้าปกติ			
1. BSK มีรายได้จากการขายสินค้าแทนให้กับบริษัท ยังก์ (1995) จำกัด	129.79	133.94	การตั้งราคาขายสินค้าให้กับบริษัท ยังก์ (1995) จำกัด เป็นการตั้งราคาบวกกำไรขั้นต้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการซื้อขายในลักษณะการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งเงื่อนไขราคาเป็นเช่นเดียวกับบุคคลทั่วไป / เป็นการขายฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นผู้ดำเนินธุรกิจชั้นนำในตลาด REM
2. SAT มีรายได้จากการขายสินค้าเฟลซ้างให้กับบริษัท ยังก์ (1995) จำกัด	8.32	6.62	ขายในราคาตลาดเทียบเคียงกับบริษัทอื่น / ลักษณะการขายสินค้าเป็นครั้งคราวให้กับบริษัทดังกล่าวซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจชั้นนำในตลาด REM
3. ICP มีซื้อทรายอบแห้งจากบริษัท ซีซีโยชิสมบูรณ์ โคเดท เซนส์ จำกัด	-	1.7	ขายในราคาตลาดเทียบเคียงกับบริษัทอื่น / ลักษณะการขายสินค้าเป็นครั้งคราวให้กับบริษัทดังกล่าวซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจชั้นนำในตลาด REM

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้รวมคณะกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล เข้ากับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ เป็นคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนฯ

คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ใน 3 มีประธานฯ เป็นกรรมการอิสระ ได้แก่ นายรังสิน สืบแสง นายปัญญา เสนาดิสัย และนายสุระศักดิ์ เคารพธรรม มีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2551 เป็นต้นไป

ในรอบปี 2551 คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนฯ จัดให้มีการประชุมฯ 4 ครั้ง โดยกรรมการทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อติดตาม และพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

การสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์กระบวนการในการสรรหา/คัดเลือกบุคคล เพื่อแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่ง และหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

1. กำหนดหลักเกณฑ์ กระบวนการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก (นายชีระ ภาณุพงศ์ ลาออกมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2550) คือนายสรสรเสรี วงศ์ชะอุ่ม และเสนอเพิ่มกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ อีก 1 คน ได้แก่ นายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งมีความชำนาญด้านบัญชีและการตรวจสอบ
2. กำหนดหลักเกณฑ์ กระบวนการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้ง ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ และสายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารสามารถบริหารจัดการองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นรายเดือน เบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จกรรมการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
4. กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์จ่ายเงินรางวัลใจพนักงาน และผู้บริหาร ให้เหมาะสมกับผลการดำเนินการของบริษัทฯ และสอดคล้องกับคำตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน
5. กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การปรับอัตราค่าจ้างประจำปี ให้เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมยนต์

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ในระดับกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการ และตำแหน่งที่สำคัญ และจัดให้มีการติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินการและบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง



(นายรังสิน สืบแสง)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทนฯ

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้อง ครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมและร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ

จากวิธีปฏิบัติและการกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสรเสรี วงศ์ขะอุ่ม)
ประธานกรรมการ



(นายวีระยุทธ กิตะพานิชย์)
กรรมการผู้อำนวยการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 3 คน 1 ในนั้น เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ร่วมกันทบทวน และมีมติให้ปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ประกาศให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 เป็นต้นไป แทนฉบับเดิม

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส กรรมการตรวจสอบฯ แต่ละคน ได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียด ดังนี้

นายปัญญา เสนาดิสัย	ประธานกรรมการ	เข้าร่วมประชุม 8/8 ครั้ง
นายรังสิน สืบแสง	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 8/8 ครั้ง
นายสบันต์ เกตุสุวรรณ	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 2/8 ครั้ง
นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 6/8 ครั้ง

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2551 นายสบันต์ เกตุสุวรรณ ได้ไปดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และออกจากสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยนายไพฑูรย์ ทวีผล ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบฯ แทนนายสบันต์ เกตุสุวรรณ

การประชุมในบางครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้หารือกับกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระอันสมควร ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้รายงาน แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

กระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูล ในรายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2551 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และสอบทานการเปิดเผยข้อมูลสำคัญรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ ตลอดจนพิจารณาและเสนอความเห็นต่อแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้ความเห็นชอบต่อการเงินรายไตรมาส แผนงานตรวจสอบประจำปี ผลการตรวจสอบระหว่างกาล ในประเด็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในและงบการเงินประจำปี รวมทั้งได้หารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมเพื่อรับทราบประเด็นปัญหา ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรทางสายงานบัญชี ปัญหาการจัดทำงบการเงินล่าช้าและความเสี่ยงในการเปลี่ยนระบบงานสารสนเทศ โดยได้รายงานเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ให้ปฏิบัติสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อให้กระบวนการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและมีระบบควบคุมภายในที่รัดกุม เพียงพอยิ่งขึ้น ตลอดจนพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะทั้งต่อแผนกตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน ตลอดจนได้พิจารณาและให้การสนับสนุนด้านอัตราค่าจ้างและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี รายงานความคืบหน้าของการปฏิบัติงาน และรายงานผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบงานขายลูกหนี้ และการรับเงินระบบงานสินทรัพย์ถาวร ระบบงานสินค้าคงเหลือ ระบบงานซื้อเจ้าหนี้ และการจ่ายเงิน ระบบงาน บริหารงานบุคคล ระบบการดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานผลการตรวจติดตามระบบงานดังกล่าวข้างต้น พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตเพื่อพิจารณาดำเนินการ โดยเสนอให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ

การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และ

ได้พิจารณาประเด็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎระเบียบทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง ในวาระการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในทุกครั้ง

การเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องโยกัน

พิจารณาการทำรายการระหว่างกัน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส ตลอดจนให้ความเห็นโดยอิสระต่อรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ในการลงทุนในโครงการสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การบริหารความเสี่ยง

พิจารณาและแสดงความคิดเห็นต่อรายงานผล และรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้รับรายงานจากบริษัทที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงในการประเมินความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา ควรเพิ่มในเรื่อง Product Liability และการให้ความสำคัญในเรื่องแผนทดแทนบุคลากรและเทคโนโลยี เนื่องจากมีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งควรเน้นพิจารณาปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ส่งเสริมและติดตามให้บริษัทฯ มีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้แนวทางและข้อเสนอแนะที่จำเป็น เพื่อการพัฒนากระบวนการดังกล่าว นอกจากนี้ได้ผลักดันให้คณะทำงานธรรมาภิบาลปฏิบัติงานและติดตามการพัฒนาให้เป็นรูปธรรมอย่างจริงจังยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติใช้ รวมทั้งให้ความเห็นชอบโครงสร้างและหน้าที่ของคณะทำงานธรรมาภิบาล เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ

การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

พิจารณาผลการปฏิบัติงานปี 2551 ของบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยรวมจัดว่าน่าพึงพอใจ โดยได้แจ้งให้ผู้สอบบัญชีรายงานข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่ตรวจสอบพบให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเปรียบเทียบคุณสมบัติในด้านความรู้ความสามารถ การให้บริการ ตลอดจนความพร้อมในการปฏิบัติงานของสำนักงานสอบบัญชีในระดับเดียวกันอีกสองราย และเห็นชอบให้เสนอบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้ง นางสาวสุมาลี ธีรารัตน์ นายโสภณ เพิ่มศิริวิมล

และนางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สังกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2552 โดยมีค่าตอบแทน เมื่อรวมกับบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 4,360,000 บาท โดยผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่นแก่บริษัทในกลุ่ม และ นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบฯ

ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประเมินในเรื่อง องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุมและกิจกรรม ความสัมพันธ์กับหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ตลอดจนบทบาทของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ในอนาคต ซึ่งผลการประเมินโดยรวมสรุปว่า ได้ปฏิบัติงานอย่างเพียงพอในระดับน่าพอใจ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน



นายป๋อง เสนาดิษฐ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ของฝ่ายบริหาร

ภาพรวมของธุรกิจปี 2551

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ โดยรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนรถยนต์ เช่น เพลาข้อเหวี่ยง แหนบแผ่น จานเบรก ดุมเบรก เหล็กกันโคลง และเหล็กสปริงชุด เป็นต้น โดยเป็นการจำหน่ายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ (Original – Equipment Manufacturer) ที่อยู่ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยในช่วงครึ่งปีแรกอุตสาหกรรมยานยนต์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งตลาดภายในประเทศและการส่งออก ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้น แม้ว่าช่วงครึ่งปีหลัง ผลของภาวะวิกฤตทางการเงินในสหรัฐอเมริกา และทวีปอื่นๆ เริ่มเกิดขึ้น ส่งผลให้ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี สภาวะเศรษฐกิจโลกเริ่มถดถอยลง และเสถียรภาพด้านค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มอ่อนค่าลง ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ปัจจัยด้านราคาน้ำมันเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น รวมถึงบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตอย่างต่อเนื่อง เช่น การลดการสูญเสีย การลด Cycle Time และปรับสายการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต ตลอดจนได้รับประโยชน์จากขนาดการผลิต (Economy of Scale) จึงทำให้บริษัทฯ สามารถแสดงผลการดำเนินงานที่สูงขึ้น

การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

การวิเคราะห์รายได้

ในปี 2551 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 5,935 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 858 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17 แบ่งเป็นรายได้จากการขายสินค้าจำนวน 5,814 ล้านบาท รายได้อื่นๆ จำนวน 120 ล้านบาท

จากการที่บริษัทฯ มีรายได้จากการขายที่ปรับตัวขึ้นเป็นผลมาจากทั้งปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นของลูกค้า และราคาขายต่อหน่วยของสินค้าบางรายการที่สูงขึ้น จากการปรับราคาขายเพื่อให้สอดคล้องกับราคาของต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น รวมถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

จากงบการเงินรวม พบว่ารายได้ตามสายผลิตภัณฑ์ ในปี 2551 และปี 2550 มีรายได้จากการขายสินค้าของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มาจากการขายเพลาข้อเหวี่ยงเป็นส่วนใหญ่จำนวน 2,007 ล้านบาท และ 1,803 ล้านบาท (ตามลำดับ) รายได้จากการขายสินค้าของบริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด มาจากการขายจานเบรกและดุมเบรกเป็นส่วนใหญ่รวมจำนวน 700 ล้านบาทและ 650 ล้านบาท (ตามลำดับ) และรายได้จากการขายสินค้าของบริษัท บางกอกสปริงอินดัสเทรียล จำกัด มาจากการขายแหนบแผ่นเป็นส่วนใหญ่จำนวน 643 ล้านบาทและ 578 ล้านบาท (ตามลำดับ)

การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2551 บริษัทฯ มีต้นทุนขาย 4,655 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 773 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20 ตามสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้น เมื่อพิจารณาสัดส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 80 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นตามสภาวะการณ์ของตลาดโลก รวมถึงค่าเงินบาทที่ผันผวนอย่างรุนแรงในระหว่างปี

ค่าใช้จ่ายจากการขายและบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2551 เท่ากับ 374 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4 เนื่องจากค่าใช้จ่ายจัดส่งสินค้าและค่าเช่ายานพาหนะที่เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาทเนื่องจากค่าน้ำมันที่มีความผันผวนและราคาที่ปรับสูงขึ้นในระหว่างปี

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2551 เท่ากับ 133 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7 เนื่องจากการเบิกวงเงินกู้ใหม่ 523 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดระยอง ของบริษัทย่อย (บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเทรียล จำกัด) และการลงทุนสายการผลิตใหม่ที่ จังหวัดระยอง ของบริษัท และบริษัทย่อย (บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียว อุตสาหกรรม จำกัด) ในอัตราดอกเบี้ย MLR-อัตราคงที่ต่อไป และอัตราคงที่ต่อไป

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2551 บริษัทฯ มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล 138 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1 เนื่องจากการได้รับสิทธิประโยชน์ประหยัดภาษีจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เป็นสำคัญ

กำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานโดยไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้ ในปี 2551 จำนวน 882 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 46 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6 จากรายได้จากการขายสินค้าเป็นหลัก รวมถึงรายได้ในปี 2551 ในส่วนของการกลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3

กำไรสุทธิ

ในปี 2551 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 635 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 11 ของรายได้จากการขายสินค้า สูงกว่าปี 2550 ที่มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 591 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของรายได้จากการขายสินค้า สัดส่วนกำไรต่อรายได้จากการขายสินค้าลดลงร้อยละ 1 เนื่องจากในปี 2551 ได้รับผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นและค่าเงินบาทที่ผันผวนในระหว่างปี

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

เมื่อพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 6,360 ล้านบาท และ 5,253 ล้านบาท (ตามลำดับ) เพิ่มขึ้น 1,107 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 21 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวร โดยซื้อที่ดินเพิ่มขึ้นที่จังหวัดระยอง และก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อรองรับเครื่องจักรใหม่ในการขยายสายงานการผลิตเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ใหม่และเพิ่มกำลังการผลิตที่จะเพิ่มขึ้น และลูกหนี้การค้า รวมถึงสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นตามราคาขายและต้นทุนที่ปรับตัวสูงขึ้น

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 986 ล้านบาท และเท่ากับ 897 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เนื่องจากจำนวนและราคาของสินค้ามีการปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สะท้อนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 60 วัน ซึ่งเก็บหนี้เร็วขึ้นกว่าปี 2550 เล็กน้อย เนื่องจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นเป็นกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ ซึ่งมีเครดิตเทอมค่อนข้างแน่นอน

เงินลงทุน

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งกำหนดให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่กิจการมีอำนาจควบคุมในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปรับงบการเงินเฉพาะกิจการงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนที่บันทึกในงบดุลเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 1,252 ล้านบาท ด้วยจำนวนที่เท่ากัน

ระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล แคสดีง โปรดักส์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 11 บาท รวมเป็นเงิน 165 ล้านบาท และมีการเพิ่มทุนจำนวน 35 ล้านบาท มีผลให้ บริษัท อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล แคสดีง โปรดักส์ จำกัด มีทุนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว 185 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 18.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ในระหว่างงวดบริษัทฯ ได้มีการหักเงินประกันการซื้อหุ้นไว้จำนวน 4 ล้านบาท คงเหลือเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว มีจำนวนสุทธิ 161 ล้านบาท

เมื่อพิจารณางบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีเงินลงทุนสุทธิในบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 138 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนใน บริษัท ยามาตะ สมบูรณ์ จำกัด บริษัท นิชินโบะ สมบูรณ์ ออโตโมทีฟ จำกัด บริษัท สมบูรณ์ โซนิค แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และ บริษัท ซีซีไอซี สมบูรณ์ โคเดช แชนด์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ มีต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เท่ากับ 73 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีการแสดงผลค่าของเครื่องจักรจากวิธีราคาที่ดีใหม่เป็นวิธีราคาทุน เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง เห็นว่าวิธีการใหม่เป็นแนวทางที่กำหนดให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสะดวกในการถือปฏิบัติในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่า บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีแสดงผลค่าเครื่องจักรตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด โดยไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุน แต่มีผลกระทบต่องบดุล ส่งผลให้มูลค่าเครื่องจักรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลดลง เท่ากับ 65 ล้านบาท และ 143 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 4,177 ล้านบาท และปี 2550 มีจำนวน 3,278 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 899 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 27 ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทย่อย ซื้อที่ดิน ก่อสร้างอาคาร โรงงาน และเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิตเพิ่ม ที่โรงงาน จ.ระยอง รวมถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกหนึ่งแห่ง ลงทุนเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิตที่โรงงาน จ.ระยอง ส่งผลให้มีทรัพย์สินถาวรเพิ่มขึ้น 1,342 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ให้เป็นราคาประเมินใหม่ โดยบันทึกมูลค่าที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นสุทธิ 93 ล้านบาทในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในขณะเดียวกันมีการบันทึกมูลค่าเพิ่มขึ้นของอาคารที่เคยรับรู้ราคาตลาดลง เป็นค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินในปีก่อนๆ จำนวน 27 ล้านบาท ในบัญชีรายได้จากการกลบรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 632 ล้านบาท และ 542 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์มีการตัดจำหน่ายตามระยะเวลาใช้งานที่เหลือของสินทรัพย์แต่ละประเภท โดยในระหว่างปี 2551 มีการตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวม 3 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 3,800 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินระยะสั้น เท่ากับ 2,102 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว เท่ากับ 1,698 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าปีก่อน 593 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 18 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 137 ล้านบาท จากราคาของวัตถุดิบและวัสดุในการผลิตมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินจากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น 124 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น 197 ล้านบาท และภาระหนี้สินจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในโรงงานใหม่ของบริษัทย่อย และการลงทุนเพิ่มสายการผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหนึ่งแห่ง จำนวน 523 ล้านบาท แต่ในขณะเดียวกันมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 430 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 2,561 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 515 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 25 โดยบริษัทฯ มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรประจำปี 2550 ส่วนที่เหลือแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 120 ล้านบาท บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2551

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล รวมเป็นเงิน 90 ล้านบาท บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในวันที่ 12 กันยายน 2551

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยหนี้สินรวม 3,800 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้น 2,561 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณ 1.48 เท่า

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

จากงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานสุทธิ จำนวน 915 และ 1,028 ล้านบาท (ตามลำดับ) กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนติดลบ 1,019 และ 574 ล้านบาท (ตามลำดับ) เป็นผลมาจากการซื้อที่ดิน ก่อสร้างอาคารและซื้อเครื่องจักรใหม่ทั้งจังหวัดระยองในปี 2551 จำนวน 1,002 ล้านบาท และปี 2550 จำนวน 487 ล้านบาท เพื่รองรับการขยายงานในโครงการต่างๆ ของบริษัทเป็นหลัก และมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2551 จำนวน 16 ล้านบาท เป็นผลมาจากการกู้ยืมสถาบันการเงิน 532 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการนำเข้าวัตถุดิบต่างประเทศ 192 ล้านบาท แต่ในขณะเดียวกันมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 430 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 210 ล้านบาท และในปี 2550 มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินติดลบ 425 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผล 180 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน 325 ล้านบาท

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

จากปัญหาวิกฤตทางการเงินที่เกิดขึ้นอย่างรุนแรงในสหรัฐอเมริกา ได้ขยายต่อไปยังทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ ในเวลาต่อมา ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย เป็นผลกระทบต่อภาคธุรกิจในอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การหดตัวของตลาดรถยนต์ของประเทศไทย ทำให้ยอดขายโดยรวมทั้งในประเทศและการส่งออกรถยนต์ลดลง ที่แต่ละค่ายรถได้ประกาศลดกำลังการผลิตลงราวร้อยละ 30-50 ไปแล้ว ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้เตรียมมาตรการและกำหนดแผนกลยุทธ์เพื่รองรับวิกฤตที่จะเกิดขึ้น โดยการเพิ่มรายได้ ปรับลดต้นทุนการผลิตและลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ไปพร้อมกัน ในส่วนของการเพิ่มรายได้ มาจากการขยายการผลิตเพื่รองรับตลาดใหม่ๆ จากยานยนต์เพื่อการเกษตร สำหรับการปรับลดต้นทุนการผลิตโดยจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตโดยปรับลดกำลังคน จำนวนวันทำงานและการทำงานล่วงเวลา ให้เหมาะสมกับสภาวะกระบวนการ

ผลิตที่ลดลง การวางแผนการผลิตอย่างรัดกุมเพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายพลังงานและค่าใช้จ่ายการผลิตอื่น รวมทั้งการย้ายสายการผลิตบางส่วนไปผลิตที่จังหวัดระยอง เพื่อให้สามารถใช้สิทธิประโยชน์จากการได้รับส่งเสริมการลงทุน อีกทั้งมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการเพิ่มความสามารถในการออกแบบเชิงวิศวกรรม การวิจัยและพัฒนา เพื่อลดต้นทุนการผลิตและเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตยานยนต์อย่างต่อเนื่อง และเข้มงวดยิ่งขึ้น รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและกระบวนการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพ ในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด ซึ่งกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ได้วางไว้และวิสัยทัศน์ในการบริหารงานอย่างมืออาชีพจะเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน สร้างความเชื่อมั่นทางการเงิน ประกอบกับได้ดำเนินการในแนวของบรรษัทภิบาลมาตลอด ทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมั่นคง มีความแข็งแกร่งเพียงพอ พร้อมทั้งจะผ่านวิกฤตการณ์เศรษฐกิจโลกไปได้

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่นำมาเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่งได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของเครื่องจักรจากราคาที่ตีใหม่เป็นราคาทุน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว



สุมาลี รีรวาบัณฑิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3970

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2552

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	125,073,235	213,721,846	35,553,545	69,417,520
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ 8	-	15,031,531	-	15,031,531
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 9, 10	69,115,863	50,073,030	2,900,895	2,724,940
ลูกหนี้การค้าสุทธิ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 9	917,093,404	847,261,665	353,692,118	365,272,239
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 10	242,874	-	9,986,626	4,298,706
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย 10	-	-	70,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 10	-	-	215,500,000	224,500,000
สินค้างเหลือ - สุทธิ 11	591,550,213	447,922,328	128,774,643	152,666,470
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	126,697,933	102,908,537	57,210,621	15,963,545
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,829,773,522	1,676,918,937	873,618,448	849,874,951
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย 12	-	-	1,252,018,452	1,252,018,452
เงินลงทุนในบริษัทร่วม 13	110,920,321	92,466,228	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น 14	26,650,000	26,650,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 10	-	-	420,885,600	636,555,600
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ 15	4,176,742,812	3,277,724,464	1,322,077,418	976,667,571
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินและเครื่องจักร	38,181,879	27,273,416	9,491,159	10,899
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน 16	106,773,600	107,779,100	-	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	17,934,556	17,934,556	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ 17	25,768,437	4,707,944	13,304,244	1,577,173
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,724,327	21,516,012	11,012,638	9,890,184
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,530,695,932	3,576,051,720	3,028,789,511	2,876,719,879
รวมสินทรัพย์	6,360,469,454	5,252,970,657	3,902,407,959	3,726,594,830

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล(ต่อ)

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	18	75,925,378	19,930,185	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร - ทรัสต์รีซีท	19	309,729,775	111,091,666	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	-	352,488
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		868,402,869	731,692,769	289,194,860
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	-	3,908,060
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	509,968,000	420,183,000	361,288,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,364,262	3,963,178	2,209,507
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้ - ซื้อสินทรัพย์		132,851,855	8,926,447	61,343,155
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		49,849,508	65,863,653	12,623,619
เจ้าหนี้ค่าหุ้น		-	11,066,084	-
อื่นๆ		151,466,903	137,245,775	62,207,827
		334,168,266	223,101,959	136,174,601
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,101,558,550	1,509,962,757	793,127,516
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,695,464,168	1,683,396,600	1,279,628,556
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,604,575	6,770,804	2,461,313
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	6,897,892	838,040
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,698,068,743	1,697,065,296	1,282,927,909
รวมหนี้สิน		3,799,627,293	3,207,028,053	2,076,055,425
				2,065,304,658

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล(ต่อ)

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	84,562,861	84,562,861	84,562,861	84,562,861
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - บริษัทฯ	4, 22 65,827,644	21,616,832	65,827,644	21,616,832
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - บริษัทย่อย	4, 22 566,498,881	520,501,341	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24 30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	1,513,952,775	1,089,261,570	1,345,962,029	1,225,110,479
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,560,842,161	2,045,942,604	1,826,352,534	1,661,290,172
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,360,469,454	5,252,970,657	3,902,407,959	3,726,594,830

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	5,814,396,501	4,979,277,871	2,007,280,054	1,803,486,173
ดอกเบี้ยรับ	3,354,356	3,423,644	47,496,517	57,097,791
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	6,215,816	-	356,189
รายได้กลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สิน	15 26,745,818	-	-	-
รายได้อื่น	90,313,820	88,623,658	165,217,304	142,476,422
รวมรายได้	5,934,810,495	5,077,540,989	2,219,993,875	2,003,416,575
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	4,655,011,079	3,882,422,340	1,493,615,911	1,329,992,962
ค่าใช้จ่ายในการขาย	83,693,581	94,721,521	29,522,474	58,080,991
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	287,732,468	263,969,865	234,809,254	204,660,923
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	23,558,467	-	688,383	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	-	512,416	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,411,933	-	423,336	-
รวมค่าใช้จ่าย	5,052,407,528	4,241,626,142	1,759,059,358	1,592,734,876
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	882,402,967	835,914,847	460,934,517	410,681,699
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(132,826,445)	(124,201,208)	(94,655,374)	(105,848,312)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	22,717,092	15,115,760	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	772,293,614	726,829,399	366,279,143	304,833,387
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	25 (137,616,409)	(135,689,020)	(35,441,593)	(23,698,452)
กำไรสุทธิสำหรับปี	634,677,205	591,140,379	330,837,550	281,134,935
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27			
กำไรสุทธิ	2.12	1.97	1.10	0.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วยบาท)

หมายเหตุ		งบการเงินรวม				กำไรสะสม			
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาหุ้นทรัพย์		จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	
				บริษัทฯ	บริษัทย่อย				
4	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - ตามที่รายงานไว้เดิม	300,000,000	84,562,861	97,600,723	704,748,700	30,000,000	678,121,191	1,895,033,475	
	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าเครื่องจักรจากราคาที่ตีใหม่เป็นราคาทุน	-	-	(75,496,292)	(181,725,493)	-	-	(257,221,785)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุง	300,000,000	84,562,861	22,104,431	523,023,207	30,000,000	678,121,191	1,637,811,690	
	ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	
23	ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาหุ้นทรัพย์	-	-	(487,599)	(2,521,866)	-	-	(3,009,465)	
	รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(487,599)	(2,521,866)	-	-	(3,009,465)	
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	591,140,379	591,140,379	
	รวมรายได้พึงสังที่รับรู้สำหรับปี	-	-	(487,599)	(2,521,866)	-	591,140,379	588,130,914	
4	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(180,000,000)	(180,000,000)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - หลังการปรับปรุง	300,000,000	84,562,861	21,616,832	520,501,341	30,000,000	1,089,261,570	2,045,942,604	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - ตามที่รายงานไว้เดิม	300,000,000	84,562,861	86,260,695	664,004,859	30,000,000	1,089,261,570	2,254,089,985	
	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าเครื่องจักรจากราคาที่ตีใหม่เป็นราคาทุน	-	-	(64,643,863)	(143,503,517)	-	-	(208,147,380)	
15	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - หลังการปรับปรุง	300,000,000	84,562,861	21,616,832	520,501,342	30,000,000	1,089,261,570	2,045,942,605	
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	44,699,747	48,659,572	-	-	93,359,319	
	ส่วนเพิ่มตามราคาประเมินใหม่	-	-	(488,935)	(2,662,033)	-	-	(3,150,968)	
	ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาหุ้นทรัพย์	-	-	44,210,812	45,997,539	-	-	90,208,351	
23	รวมรายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	44,210,812	45,997,539	-	634,677,205	724,885,556	
	กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(209,986,000)	
	รวมรายได้พึงสังที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(209,986,000)	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	
23	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	300,000,000	84,562,861	65,827,644	566,498,881	30,000,000	1,513,952,775	2,560,842,161	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					กำไรสะสม		
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน		จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	
				จากการ ตราคาสินทรัพย์	ตราคาสินทรัพย์				
4	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - ตามที่รายงานไว้เดิม	300,000,000	84,562,861	97,600,723	30,000,000	1,123,975,544	-	1,636,139,128	
	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การแสดงผลมูลค่าเครื่องจักรจากราคาที่ดีใหม่เป็นราคาทุน	-	-	(75,496,292)	-	-	-	(75,496,292)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุง ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	300,000,000	84,562,861	22,104,431	30,000,000	1,123,975,544	-	1,560,642,836	
	คำใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตราคาสินทรัพย์	-	-	(487,599)	-	-	-	(487,599)	
23	รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	(487,599)	-	-	-	(487,599)	
	รวมรายได้ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี เงินปันผลจ่าย	-	-	(487,599)	-	-	281,134,935	281,134,935	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - หลังการปรับปรุง	300,000,000	84,562,861	21,616,832	30,000,000	1,225,110,479	-	1,661,290,172	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - ตามที่รายงานไว้เดิม	300,000,000	84,562,861	86,260,695	30,000,000	1,225,110,479	-	1,725,934,035	
4	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การแสดงผลมูลค่าเครื่องจักรจากราคาที่ดีใหม่เป็นราคาทุน	-	-	(64,643,863)	-	-	-	(64,643,863)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 - หลังการปรับปรุง รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	300,000,000	84,562,861	21,616,832	30,000,000	1,225,110,479	-	1,661,290,172	
	ส่วนเพิ่มตามราคาประเมินใหม่	-	-	44,699,747	-	-	-	44,699,747	
	ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตราคาสินทรัพย์	-	-	(488,935)	-	-	-	(488,935)	
15	รวมรายได้ทั้งสิ้นที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	44,210,812	-	-	-	44,210,812	
	รวมรายได้ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี เงินปันผลจ่าย	-	-	44,210,812	-	-	330,837,550	330,837,550	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	300,000,000	84,562,861	65,827,644	30,000,000	1,345,962,029	-	1,826,352,534	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	300,000,000	84,562,861	65,827,644	30,000,000	1,345,962,029	-	1,826,352,534	

งบกระแสเงินสด

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	772,293,614	726,829,399	366,279,143	304,833,387
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	357,453,288	306,896,885	144,788,797	136,687,197
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	23,002,312	(1,169,257)	670,692	143,756
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,139,449)	(2,366,423)	(265,512)	-
สำรองเพื่อการลดมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,396,487	4,503,596	(767,222)	2,776,501
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์อื่น	3,455,492	6,865,235	3,035,064	6,826,466
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	(140,000)	20,805	-	-
กำไรจากการเรียกชดเชยสินทรัพย์ที่เสียหายตามสัญญาประกันภัย	(3,874,600)	-	-	-
รายได้จากการกลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(26,745,818)	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	965,500	-	-	-
ค่าธรรมเนียมในการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตัดจ่าย - สุทธิ	1,022,384	1,197,140	518,785	748,922
ดอกเบี้ยรับ	(3,354,356)	(3,423,644)	(47,496,517)	(57,097,791)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการเปลี่ยนสัญญาเงินกู้ยืม	122,729,458	119,419,301	91,916,352	102,694,210
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(22,717,092)	(15,115,760)	-	-
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,227,347,220	1,143,657,277	558,679,582	497,612,648
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(19,042,833)	161,141,670	(175,954)	86,088
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(69,288,611)	(124,876,063)	11,580,131	(61,761,641)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110,226	(353,100)	(5,687,920)	14,574,303
สินค้าคงเหลือ	(149,024,371)	24,280,911	24,659,050	13,448,210
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,707,990	(45,197,646)	(37,447,006)	(3,688,873)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(42,405,324)	(6,128,346)	(6,430,411)	(6,673,421)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,135,000)	1,109,620	(465,848)	(539,660)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	125,540,771	(53,515,838)	22,428,180	37,559,628
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,268,445	639,614
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,985,596	(9,959,894)	1,001,100	28,420,666
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(6,897,892)	62,401,329	(6,164,331)	3,784,288
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,076,897,772	1,152,559,920	565,245,018	523,461,850
จ่ายภาษีเงินได้	(162,115,116)	(124,178,462)	(37,072,877)	(25,138,815)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	914,782,656	1,028,381,458	528,172,141	498,323,035

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(185,000,000)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	-	(149,701,986)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	3,354,356	3,423,644	47,496,517	57,097,791
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	4,263,000	858,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่นลดลง	-	5,000,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(70,000,000)	43,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(114,000,000)
ค่าธรรมเนียมรับในการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	4,220,557
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	224,670,000	214,455,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,000,000	(5,000,000)	1,000,000	(5,000,000)
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินและเครื่องจักรลดลง (เพิ่มขึ้น)	(10,908,463)	57,433,084	(9,491,159)	240,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(24,615,310)	(2,195,652)	(13,012,125)	(1,259,635)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,002,117,331)	(486,974,716)	(387,145,326)	(90,160,743)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	1,184,364	2,366,423	523,364	-
เงินสดรับจากการเรียกชดเชยตามสัญญาประกันภัย	8,258,567	-	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	180,000	1,120,000	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,019,400,817)	(573,671,203)	(205,958,729)	(76,407,030)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	15,031,531	(15,031,531)	15,031,531	(15,031,531)
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,995,193	(26,284,063)	-	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้น (ลดลง)	191,653,441	22,792,486	-	-
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(4,765,146)	(2,904,109)	(4,873,279)	(3,199,108)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	50,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	531,775,568	246,000,000	269,714,956	146,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(429,923,000)	(325,229,000)	(332,183,000)	(299,229,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(127,744,136)	(135,477,325)	(93,781,595)	(101,679,346)
ค่าธรรมเนียมจ่ายในการเปลี่ยนสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,067,900)	-	-	-
ค่าธรรมเนียมจ่ายในการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(8,441,113)	-	(8,441,113)
เงินปันผลจ่าย	(209,986,000)	(180,000,000)	(209,986,000)	(180,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	15,969,551	(424,574,655)	(356,077,387)	(461,580,098)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(88,648,610)	30,135,600	(33,863,975)	(39,664,093)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ต้นปี	213,721,846	183,586,246	69,417,520	109,081,613
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ปลายปี	125,073,235	213,721,846	35,553,545	69,417,520

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ตัดจำหน่าย	3,150,968	3,009,465	488,935	487,599
ซื้อสินทรัพย์แต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	132,851,855	8,926,447	61,343,155	1,822,531
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	7,893,000	-	7,893,000
โอนสินทรัพย์ถาวรเป็นสินทรัพย์รอการขาย	-	5,829,264	-	-
ค่าหุ้นค้างชำระ	-	11,066,084	-	11,066,084

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สมบูรณ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตเพลารถกระบะและที่รองแขนรถบรรทุก

ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 129 หมู่ที่ 2 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

1.2 วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

ในช่วงปีที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยอย่างรุนแรง อันเป็นผลสืบเนื่องจากวิกฤตการณ์ทางการเงินในประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้เกิดภาวะตึงตัวของตลาดสินเชื่อและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลง โดยรัฐบาลของประเทศต่างๆ ได้พยายามแก้ไขวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจให้กลับคืนสู่สภาวะปกติอย่างเต็มที่ งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัทฯ		ลักษณะธุรกิจ
	2551	2550	
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	100	100	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	100	100	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	100	100	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์

สินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 คิดเป็นจำนวนประมาณร้อยละดังนี้

บริษัทย่อย	อัตราร้อยละของ สินทรัพย์รวมของ บริษัทย่อย ในงบดุลรวม		อัตราร้อยละ ของรายได้รวมของ บริษัทย่อย ในงบกำไรขาดทุนรวม	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	26.8	28.0	37.1	38.6
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	33.8	30.9	28.5	26.5
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แอสตัง โปรดักส์ จำกัด	9.3	10.1	-	5.4

บริษัทฯ ทางการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้นำ (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของเครื่องจักร

ในปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่งได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าเครื่องจักรจากราคาที่ตีใหม่เป็นราคาทุน เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เห็นว่าวิธีการใหม่เป็นแนวทางที่กำหนดให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสะดวกในการถือปฏิบัติในการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปี 2550 เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุน แต่มีผลกระทบต่องบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 โดยทำให้สินทรัพย์รวมลดลงจำนวน 208 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 65 ล้านบาท) และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

5. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

5.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการ ทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 ฉบับที่ 29 ฉบับที่ 31 ฉบับที่ 33 ฉบับที่ 35 ฉบับที่ 39 ฉบับที่ 41 และฉบับที่ 51 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบันมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) กำหนดให้บริษัทฯ ไม่ต้องตัดจำหน่ายค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจอีกต่อไป แต่บริษัทฯ ต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม และแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม โดยให้ถือปฏิบัติสำหรับค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจซึ่งมีข้อตกลงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ส่วนค่าความนิยมที่รับรู้ก่อนหน้านี้ บริษัทฯ สามารถใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป โดยหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยมแต่ต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเริ่มตั้งแต่งวดบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

5.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

6.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการวิเคราะห์อายุหนี้

6.4 สิ้นค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิตรวมต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายโรงงาน

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

สำรองเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

6.5 หนี้ลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งการบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียนี้เงินลงทุนจะถูกบันทึกครั้งแรกในราคาทุนที่ซื้อมา และจะถูกปรับด้วยส่วนได้เสียในผลการดำเนินงานแต่ละปีของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

6.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบดุลแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนในปี 2550 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปรับปรุงผลจากการใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างกันดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 แล้ว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกิดจำนวนที่เคยลดลงซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนที่เคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รายการเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่ของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งก่อสร้างอื่น	20 - 30 ปี	20 - 40 ปี
เครื่องจักร	5 - 18 ปี	5 - 18 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง		

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ โดยกรณีสินทรัพย์ที่มีการตีราคาลดลง ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาที่ดีใหม่ ส่วนกรณีสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มขึ้น ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มเติมจัดจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

6.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

6.8 สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานแสดงตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

6.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 ปี	3 - 5 ปี

6.10 ค่าความนิยม

ณ วันที่ได้มา บริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมในราคาทุนซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มา หากส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนเกินนี้ในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

6.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.12 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

6.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

6.14 การถ้อยคำของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

6.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

6.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

6.17 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตรา

ต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

7. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ มีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่ได้จากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้วิธีพิจารณาจากเกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่างกล่าวต้องมีการใช้ข้อสมมติฐานและประมาณการบางประการ

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

8. เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นเงินฝากในบัญชีจัดการดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญา (Escrow Account) ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินประกันสำหรับค่าหุ้นส่วนที่เหลือนีที่จะต้องจ่ายตามสัญญาซื้อเงินลงทุนในบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แคสดีง โปรดัคส์ จำกัด ในระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2550

9. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่มีถึงกำหนดชำระ	68,867,301	39,865,706	2,900,895	2,724,940
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	10,207,324	-	-
มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	31,709	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	216,853	-	-	-
รวม	69,115,863	50,073,030	2,900,895	2,724,940
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่มีถึงกำหนดชำระ	914,825,655	843,266,400	353,692,118	365,272,239
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,152,997	3,939,610	-	-
มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	113,707	55,655	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,724,960	4,723,915	-	-
รวม	921,817,319	851,985,580	353,692,118	365,272,239
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,723,915)	(4,723,915)	-	-
สุทธิ	917,093,404	847,261,665	353,692,118	365,272,239

10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		นโยบายการกำหนดราคา
	2551	2550	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	150.3	140.6	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ร้อยละ 15 - 30 (2550: ราคาทุน บวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 15 - 25)

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2551	2550	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ค่าสาธารณูปโภครับ	14.9	13.7	ราคาใกล้เคียงทุน
ดอกเบี้ยรับ	44.9	54.1	อัตราร้อยละ MLR - อัตราคงที่ต่อปีและอัตรา MMR (Money Market Rate) ต่อปี
รายได้ค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการ	116.1	99.9	ราคาใกล้เคียงทุน
ขายเศษจากการผลิต	-	5.9	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	7.0	5.1	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มเฉลี่ย ร้อยละ 15 - 20 (2550: ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มเฉลี่ยร้อยละ 15 - 25)
ค่าสาธารณูปโภคจ่าย	2.1	2.2	ราคาใกล้เคียงทุน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	6.5	8.3	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ร้อยละ 15 - 30 (2550: ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 15 - 25)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงค้างกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	406,155	808,243
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	-	-	127,469	-

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ย่งกี (1995) จำกัด	59,770,939	48,013,180	2,367,271	1,916,697
บริษัท ออโตโมทีฟโปรดักส์ อิมพอร์ต แอนด์				
เอ็กซ์พอร์ต เซ็นเตอร์ จำกัด	9,344,924	2,059,850	-	-
รวม	69,115,863	50,073,030	2,900,895	2,724,940
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	5,432,919	2,866,185
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	-	-	2,480,809	761,409
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	-	-	1,933,798	671,112
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ย่งกี (1995) จำกัด	103,774	-	-	-
บริษัท สมบูรณ์ โซนิคแมนูแฟคเจอร์ จำกัด	139,100	-	139,100	-
รวม	242,874	-	9,986,626	4,298,706
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	30,000,000	-
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	-	-	40,000,000	-
รวม	-	-	70,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	333,385,600	478,055,600
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	-	-	303,000,000	383,000,000
รวม	-	-	636,385,600	861,055,600
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	-	17,292
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	-	-	352,488	801,044
รวม	-	-	352,488	818,336
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	1,223,565	10,625
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	-	-	2,684,495	628,990
รวม	-	-	3,908,060	639,615

ในระหว่างปี 2551 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2550	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม 2551
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียว อุตสาหกรรม จำกัด	-	60,000,000	(30,000,000)	30,000,000
บริษัท บางกอกสปริง อินดัสเตรียล จำกัด	-	30,000,000	(30,000,000)	-
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสตั๊ก โปรดัคส์ จำกัด	-	140,000,000	(100,000,000)	40,000,000
รวม	-	230,000,000	(160,000,000)	70,000,000
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</u>				
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียว อุตสาหกรรม จำกัด	478,055,600	-	(144,670,000)	333,385,600
บริษัท บางกอกสปริง อินดัสเตรียล จำกัด	383,000,000	-	(80,000,000)	303,000,000
รวม	861,055,600	-	(224,670,000)	636,385,600

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียว อุตสาหกรรม จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MMR ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 2 มีนาคม 2552

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสตั๊ก โปรดัคส์ จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MMR ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 29 เมษายน 2552

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียว อุตสาหกรรม จำกัด คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 222 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 8 ปี จ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2547 ถึงเดือนธันวาคม 2554 เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - อัตราคงที่ต่อปี และเงินให้กู้ยืมระยะยาวคงเหลือ 111 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี จ่ายชำระคืนเงินต้น

เป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2550 ถึงเดือนกันยายน 2554 เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - อัตราคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเทรียล จำกัด คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 303 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 9 ปี จ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2547 ถึงเดือนกันยายน 2555 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - อัตราคงที่ต่อปี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 7.2 ล้านบาท และ 0.7 ล้านบาท (2550: 6.8 ล้านบาท และ 0.9 ล้านบาท) ตามลำดับ

11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย:พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ							
	ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ							
	ราคาทุน				สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
สินค้าสำเร็จรูป	81,461	55,598	(2,412)	-	(1,465)	(645)	77,584	54,953
งานระหว่างทำ	107,994	78,347	(2,328)	-	-	-	105,666	78,347
วัตถุดิบ	231,297	159,168	-	-	(853)	(844)	230,444	158,324
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	128,347	103,082	-	-	(8,647)	(8,321)	119,700	94,761
สินค้ำระหว่างทาง	58,156	61,537	-	-	-	-	58,156	61,537
รวม	607,255	457,732	(4,740)	-	(10,965)	(9,810)	591,550	447,922

(หน่วย:พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ							
	ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ							
	ราคาทุน				สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
สินค้าสำเร็จรูป	21,734	14,024	-	-	(122)	(39)	21,612	13,985
งานระหว่างทำ	19,578	21,534	-	-	-	-	19,578	21,534
วัตถุดิบ	25,596	67,105	-	-	(1)	-	25,595	67,105
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	64,115	50,806	-	-	(2,906)	(3,757)	61,209	47,049
สินค้ำระหว่างทาง	780	2,993	-	-	-	-	780	2,993
รวม	131,803	156,462	-	-	(3,029)	(3,796)	128,774	152,666

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย:พันบาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด	160,000	160,000	535,995	535,995
บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด	130,000	130,000	519,989	519,989
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์ จำกัด	185,000	185,000	196,034	196,034
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			1,252,018	1,252,018

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุน ชำระ แล้ว	อัตราส่วนการ ถือหุ้น		งบการเงินรวม					
						ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย			
				2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550	2551	2550		
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นผ่านบริษัท สมบูรณ์											
หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด											
บริษัท ซีซีโยชิ สมบูรณ์	ผลิตและจำหน่าย										
โคเตท แชนด์ จำกัด	ทรายเคลือบพลาสติก										
	และทรายอบแห้ง	ไทย	72,000	21.25	21.25	15,300	15,300	28,653	27,440		
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นผ่านบริษัท											
บางกอกสปริงอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด											
บริษัท ยามาตะ	ผลิตและจำหน่าย										
สมบูรณ์ จำกัด	อะไหล่รถ	ไทย	150,000	20.00	20.00	30,807	30,807	82,267	65,026		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม								46,107	46,107	110,920	92,466

13.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผล ที่บริษัทย่อยรับ ระหว่างปี	
	2551	2550	2551	2550
บริษัท ซีซีโยชิ สมบูรณ์โคเตท แชนด์ จำกัด	1,213	(144)	-	-
บริษัท ยามาตะ สมบูรณ์ จำกัด	21,504	15,260	4,263	858
รวม	22,717	15,116	4,263	858

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัท ซีซีโยชิ สมบูรณ์โคเตท แชนด์ จำกัด ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คำนวณจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2551 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว และงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัท ยามาตะ สมบูรณ์ จำกัด ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คำนวณจากงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2551 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
บริษัท ซีซีไอซี สมบูรณ์โคเคท แซนด์ จำกัด	72	72	225	236	90	106	232	196	6	(1)
บริษัท ยามาตะ สมบูรณ์ จำกัด	150	150	1,690	1,637	1,279	1,313	2,155	1,794	108	75

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม	
			ราคาทุน			
			2551	2550	2551	2550
			ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท นิชินโบะ สมบูรณ์ อโตโมทีฟ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อะไหล่รถ ระบบเบรค	732,600	2.90	2.90	21,250	21,250
บริษัท สมบูรณ์ โซมิก แมนแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อะไหล่รถ	300,000	1.80	1.80	5,400	5,400
รวม					26,650	26,650

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)

	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง / ติดตั้ง	
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่								
31 ธันวาคม 2550 - ตามที่รายงานไว้เดิม	782,488,800	652,394,754	2,955,843,345	350,978,272	75,325,791	35,598,874	174,726,595	5,027,356,431
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	294,035,448	-	-	-	-	294,035,448
31 ธันวาคม 2550 - ปรับปรุงใหม่	782,488,800	652,394,754	3,249,878,793	350,978,272	75,325,791	35,598,874	174,726,595	5,321,391,879
ส่วนเพิ่มตามราคาประเมินใหม่	6,638,825	121,177,192	-	-	-	-	-	127,816,017
ซื้อเพิ่ม	108,261,304	6,447,943	26,507,031	50,945,949	11,036,069	49,694	1,138,962,213	1,342,210,203
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(300,000)	(3,850,588)	(3,001,909)	(4,821,179)	(3,997,420)	(193,951,659)	(209,922,755)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	113,788,363	481,532,829	31,858,325	7,297,771	-	(641,416,854)	(6,939,566)
31 ธันวาคม 2551	897,388,929	893,508,252	3,754,068,065	430,780,637	88,838,452	31,651,148	478,320,295	6,574,555,778

(หน่วย:บาท)

	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง / ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2550 -	-	164,568,879	1,077,933,554	215,244,206	62,765,511	20,972,436		- 1,541,484,586
ตามที่รายงานไว้เดิม								
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	502,182,829	-	-	-		- 502,182,829
31 ธันวาคม 2550 - ปรับปรุงใหม่	-	164,568,879	1,580,116,383	215,244,206	62,765,511	20,972,436		- 2,043,667,415
ส่วนเพิ่มตามราคาประเมินใหม่	-	8,700,181	-	-	-	-		- 8,700,181
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	26,438,873	258,482,591	52,442,310	9,528,120	4,417,401		- 351,309,295
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่ตีเพิ่ม	-	3,150,968	-	-	-	-		- 3,150,968
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(25,356)	(893,671)	(2,272,116)	(2,085,380)	(3,738,369)		- (9,014,892)
31 ธันวาคม 2551	-	202,833,545	1,837,705,303	265,414,400	70,208,251	21,651,468		- 2,397,812,967
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2550	782,488,800	487,825,875	1,669,762,410	135,734,066	12,560,280	14,626,438	174,726,595	3,277,724,464
31 ธันวาคม 2551	897,388,929	690,674,707	1,916,362,762	165,366,237	18,630,201	9,999,680	478,320,295	4,176,742,811
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2550								297,900,130
2551								351,309,295

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย:บาท)

	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง / ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่								
31 ธันวาคม 2550 -	90,141,438	141,768,262	1,130,471,932	70,198,254	26,649,275	19,937,939	50,006,808	1,529,173,908
ตามที่รายงานไว้เดิม								
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	34,910,837	-	-	-	-	34,910,837
31 ธันวาคม 2550 - ปรับปรุงใหม่	90,141,438	141,768,262	1,165,382,769	70,198,254	26,649,275	19,937,939	50,006,808	1,564,084,745
ส่วนเพิ่มตามราคาประเมินใหม่	16,456,687	27,819,723	-	-	-	-	-	44,276,410
ซื้อเพิ่ม	-	391,820	8,825,116	12,452,416	11,923,847	3,900	421,566,878	455,163,977
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(300,000)	-	(254,678)	(4,413,330)	(1,366,000)	-	(6,334,008)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	2,785,487	186,767,075	1,418,515	1,523,574	-	(197,608,480)	(5,113,829)
31 ธันวาคม 2551	106,598,125	172,465,292	1,360,974,960	83,814,507	35,683,366	18,575,839	273,965,206	2,052,077,295
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2550 -	-	31,950,416	392,475,535	41,183,184	15,121,978	7,131,361	-	487,862,474
ตามที่รายงานไว้เดิม								
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	99,554,700	-	-	-	-	99,554,700

(หน่วย:บาท)

	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง / ติดตั้ง	รวม
31 ธันวาคม 2550 - ปรับปรุงใหม่	-	31,950,416	492,030,235	41,183,184	15,121,978	7,131,361	-	587,417,174
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,449,102	115,887,497	12,486,695	4,958,642	3,721,806	-	143,503,742
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่ตีเพิ่ม	-	488,935	-	-	-	-	-	488,935
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(25,356)	-	(221,026)	(1,687,758)	(1,106,951)	-	(3,041,091)
ปรับปรุง	-	-	1,631,117	-	-	-	-	1,631,117
31 ธันวาคม 2551	-	38,863,097	609,548,849	53,448,853	18,392,862	9,746,216	-	729,999,877
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2550	90,141,438	109,817,846	673,352,534	29,015,070	11,527,297	12,806,578	50,006,808	976,667,571
31 ธันวาคม 2551	106,598,125	133,602,195	751,426,111	30,365,654	17,290,504	8,829,623	273,965,206	1,322,077,418
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2550								136,457,500
2551								143,503,742

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวตามราคาประเมินใหม่ โดยบันทึกมูลค่าที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นประมาณ 93 ล้านบาท ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น และบันทึกมูลค่าที่เพิ่มขึ้นประมาณ 27 ล้านบาท เป็นรายได้จากการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารที่เคยรับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนๆ ผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และมูลค่าต้นทุนทดแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับที่ดินและอาคารตามลำดับ

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 จะเป็นดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ที่ดิน	399,428,419	291,167,115	78,068,188	78,068,188
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	556,308,692	437,029,386	96,304,489	100,274,264

ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการก่อสร้างอาคารและติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 10.3 ล้านบาท ต้นทุนการกู้ยืมนี้ประกอบด้วยต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างอาคารและติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 5.2 ล้านบาท และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป แต่บริษัทฯ ได้นำมาใช้ในโครงการนี้นี้จำนวน 5.1 ล้านบาท โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ทั้งส่วนที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปในอัตราร้อยละ 4.6 ถึง 5.8

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 379.3 ล้านบาท และ 318.6 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ: จำนวนเงิน 35.3 ล้านบาท และ 22.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรส่วนใหญ่ไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีต่อไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาต้นทุนเดิม หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีต่อไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาที่ตีใหม่ กำไรสุทธิสำหรับปี 2551 และ 2550 และกำไรต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)	2551	2550 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	632	588	330	281
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	2.11	1.96	1.10	0.94

16. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม	
	2551	2550
ที่ดิน	107,739,100	107,779,100
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(965,500)	-
รวมสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	106,773,600	107,779,100

โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน	13,513,267	2,228,302
ซื้อเพิ่ม	24,515,310	12,912,125
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,260,140)	(1,836,183)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	25,768,437	13,304,244
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	3,454,817	1,185,054

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย:บาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2551	2550
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	10,930,193	4,930,185
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	MMR	65,000,000	15,000,000
รวม		75,930,193	19,930,185

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินส่วนใหญ่พร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยสองแห่ง

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร - กรัสด์ริชท์

เจ้าหนี้ทรัสต์ริชท์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.7 ถึง 6.2 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนำสินค้าบางส่วนของบริษัทย่อยสองแห่งและโดยการจดจำนองที่ดินส่วนใหญ่พร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย:ล้านบาท)

เงิน กู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	เงื่อนไข การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
			2551	2550	2551	2550
1	ปีที่ 1-3 อัตราคงที่ต่อปี หลังจากนั้นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR และตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2550 เปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราร้อยละ MLR-อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายงวดงวดละ 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 2547 ถึง 2556	1,226	1,493	1,226	1,493
2	ปีที่ 1-2 อัตราดอกเบี้ย MLR-อัตราคงที่ต่อปี หลังจากนั้นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2549 ถึง 2553	34	58	34	58
3	MLR-อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2549 ถึง 2554	111	152	111	152
4	MLR-อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2551 ถึง 2556	260	308	-	-
5	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2550 ถึง 2552	51	93	-	-
6	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2555	77	-	-	-
7	MLR-อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2555	5	-	-	-
8	MLR-อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2551 ถึง 2553	21	-	-	-

(หน่วย:ล้านบาท)

เงิน กู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	เงื่อนไข การชำระเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
			2551	2550	2551	2550
9	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2555	88	-	-	-
10	MLR-อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2555	62	-	-	-
11	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2556	90	-	90	-
12	MLR-อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2556	91	-	91	-
13	อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2556	84	-	84	-
14	MLR-อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2556	5	-	5	-
รวม			2,205	2,104	1,641	1,703
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(510)	(421)	(361)	(332)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			1,695	1,683	1,280	1,371

สัญญากู้ยืมของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขระหว่างการใช้สินเชื่อ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ธนาคารกำหนด เป็นต้น

สัญญากู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีข้อกำหนดว่าจะจ่ายเงินปันผลได้ต่อเมื่อไม่กระทบต่อการรักษาสัดส่วนหนี้ต่อทุน ความสามารถในการชำระหนี้ และเงื่อนไขอื่นๆ ตามที่ธนาคารกำหนด

สัญญากู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินส่วนใหญ่พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 83 ล้านบาท

21. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,708	11,924	5,335	10,600
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(739)	(1,190)	(664)	(1,056)
รวม	5,969	10,734	4,671	9,544
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,364)	(3,963)	(2,210)	(3,296)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,605	6,771	2,461	6,248

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้ :-

(หน่วย:ล้านบาท)

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3.7	3.0	6.7
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(0.4)	(0.4)	(0.8)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3.3	2.6	5.9

22. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ในระหว่างปี 2551 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - บริษัทฯ

(หน่วย:บาท)

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี 2551	12,073,250	9,543,582	21,616,832
ส่วนเพิ่มตามราคาประเมินใหม่	16,456,688	28,243,059	44,699,747
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์	-	(488,935)	(488,935)
ยอดคงเหลือปลายปี 2551	28,529,938	37,297,706	65,827,644

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - บริษัทย่อย

(หน่วย:บาท)

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี 2551	479,248,435	41,252,907	520,501,342
ส่วนเพิ่ม (ส่วนลด) ตามราคาประเมินใหม่	(9,817,863)	58,477,435	48,659,572
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์	-	(2,662,033)	(2,662,033)
ยอดคงเหลือปลายปี 2551	469,430,572	97,068,309	566,498,881

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

	บริษัทฯ		บริษัทย่อย				
บัตรส่งเสริมเลขที่	1449(2)/ 2548	1221(2)/ 2549	1395(2)/ 2550	7007(2)/ 2550	1813(2)/ 2550	1474(2)/ 2546	1111(2)/ อ./2551
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตพลาสติกหลัง		ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป		ชุบแข็ง	ผลิตชิ้นส่วน เหล็กหล่อ	ชุบแข็ง
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติมีกำหนดระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่งค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
5. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาห้าปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-	-	-	-
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาห้าปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2551			2550		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม การลงทุน	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม การลงทุน	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย						
- ในประเทศ	965,063,368	984,914,854	1,949,978,222	894,193,862	883,115,744	1,777,309,606
- ต่างประเทศ	-	57,301,832	57,301,832	-	26,176,567	26,176,567
รายได้อื่น	9,416,628	203,297,193	212,713,821	12,696,679	187,233,723	199,930,402
รวมรายได้	974,479,996	1,245,513,879	2,219,993,875	906,890,541	1,096,526,034	2,003,416,575

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย:พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	735,641	655,123	287,807	262,827
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	357,453	306,897	144,789	136,687
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	23,558	-	688	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,667,287	1,960,393	841,903	789,688
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	55,510	30,555	(5,754)	15,733

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสซิวรันส์ จำกัด ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 9.0 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 3.8 ล้านบาท) ซึ่งได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

30. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ และบริษัท ย่อยมีภาระผูกพันดังนี้

30.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน ซื้อเครื่องจักร และโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนเงิน 191.0 ล้านบาท และ 157.7 ล้านบาท (2550: 67.3 ล้านบาท และ 4.1 ล้านบาท)

30.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้และสัญญาบริการ ดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	47.75
1 ถึง 5 ปี	34.86
มากกว่า 5 ปี	0.23

30.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อกระบวนการผลิตงานกลึงโดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1.5 ของยอดขายหักต้นทุนวัตถุดิบสำหรับสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตและขาย สัญญามีอายุ 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2553 และบริษัทฯ มีสิทธิต่อสัญญาได้อีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

30.4 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทอีกแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อกระบวนการผลิตเหล็กทุบขึ้นรูปโดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 3 ของยอดขายหักต้นทุนวัตถุดิบสำหรับสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตและขาย สัญญามีอายุ 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2552 และบริษัทฯ มีสิทธิต่อสัญญาได้อีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

30.5 บริษัท บางกอกสปริงอินดัสเตรียล จำกัด ได้ทำสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อผลิตสินค้าหลักของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นรายเดือน ในอัตราเดือนละ 15,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สัญญามีอายุ 6 ปี ในระหว่างงวดปัจจุบันสัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดลง

30.6 บริษัท สมบูรณ์หล่อเหล็กเหนียวอุตสาหกรรม จำกัด ได้ทำสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อกระบวนการผลิตงานกลึงโดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1.5 ของยอดขายหักต้นทุนวัตถุดิบสำหรับสินค้าที่บริษัทย่อยผลิตและขาย สัญญามีอายุ 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2552 และบริษัทย่อยมีสิทธิต่อสัญญาได้อีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

30.7 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แคลสติ้ง โปรดักส์ จำกัด ได้ทำสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อกระบวนการผลิตงานหล่อโดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1 ล้านบาท สัญญามีอายุ 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2553 และบริษัทย่อยมีสิทธิต่อสัญญาได้อีกเป็นระยะเวลา 5 ปี

31. หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 12.4 ล้านบาท และ 29.4 ล้านบาท ตามลำดับ (2550: 10.8 ล้านบาทและ 24.3 ล้านบาทตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันในการปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

32. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการหลักในส่วนงานธุรกิจเดียวคือผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ตามที่แสดงไว้ในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

33. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดนับจากวันที่ในงบดุล ถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
ร้อยละต่อปี						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.5% - 3.0%	-	-	123.6	1.5	125.1
หนี้สินทางการเงิน						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	MOR, MMR	-	-	75.9	-	75.9
- เจ้าหนี้บัตรเครดิต	2.7% - 6.2%	309.7	-	-	-	309.7
- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2.5% - 3.9%	3.4	2.6	-	-	6.0
- เงินกู้ยืมระยะยาว	MLR - อัตราคงที่	-	-	2,205.4	-	2,205.4
	ต่อปี					
		313.1	2.6	2,281.3	-	2,597.0

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตรา ดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	อัตรา ดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
	ร้อยละต่อปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.5% - 3.0%	-	-	34.2	1.4	35.6
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	Market rate	-	-	70.0	-	70.0
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	MLR - อัตราคงที่ ต่อปี	-	-	636.4	-	636.4
		-	-	740.6	1.4	742.0
หนี้สินทางการเงิน						
- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2.5% - 3.5%	2.2	2.5	-	-	4.7
- เงินกู้ยืมระยะยาว	MLR - อัตราคงที่ ต่อปี	-	-	1,640.9	-	1,640.9
		2.2	2.5	1,640.9	-	1,645.6

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและเครื่องจักร บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน (ล้าน)	หนี้สิน ทางการเงิน (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	4.9	34.9438
เยน	88.7	290.7	0.3864

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.6	34.5950 - 35.4700
เยน	87.0	0.3598

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.5 (2550: 1.6) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 1.1 (2550: 1.2)

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 2/7 หมู่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ 0 2596 9000

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัว จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลคริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2264 0777

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซีที จำกัด

183 อาคารจักรนการ ชั้น 26 แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0 2676 6667-8



SOMBOON GROUP





บริษัท สมบุญ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 129 หมู่ 2 ถนนบางนา-ตราด กม.15 ต. บางโหลง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์: 0 2728 8500, 0 2728 8555 โทรสาร: 0 2728 8513

www.satpcl.co.th